



الشبكة الإفريقية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني
○✽EE○ ○HOZZE | +ΛοCΘ○ +οοC8I+ Λ +ΘΛοΛοI+
Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire
African Network of Social and Solidarity Economy

RAESS

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE, DYNAMIQUE TERRITORIALE AFRICAINE





1. PRESENTATION DU RAESS, PORTEUR DU PROJET

Le Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire (RAESS), organisation associative à but non lucratif, est né en 2010 sous l'initiative de 25 organisations de la société civile de pays du continent. Il réunit en son sein 22 Réseaux-pays (Algérie, Maroc, Tunisie, Egypte, Bénin, Côte d'Ivoire, Burkina Faso, Cameroun, Togo, Sénégal, Mali, Niger, CPC, IPD, Alliance Coopérative Internationale, Guinée, Guinée Equatoriale, Iles Maurice, Ethiopie, République Démocratique du Congo, Cap-Vert) agissant dans le domaine du développement durable inclusif.

Le siège du RAESS est actuellement établi à Salé au Maroc, pays hôte dont le REMESS (Réseau Marocain d'Economie Sociale et Solidaire) assure la coordination RAESS en la personne de Monsieur Abdeljalil CHERKAOUI. Le siège du RAESS sera transféré officiellement à Bamako au Mali en avril 2016 où le RENAPESS Mali (Réseau National d'Appui à l'Economie Sociale et Solidaire) assurera la coordination en la personne de Monsieur Madani COUMARE.

➤ Valeurs et principes d'action

Le RAESS représente un réel espace de partage et de concertation pour amener les différentes associations africaines à repenser leurs approches de développement et à introduire les alternatives proposées par l'Economie Sociale et Solidaire (ESS).

Le RAESS est aussi un vecteur de mutualisation du savoir et du savoir-faire en matière de développement durable ainsi qu'un moyen de plaidoyer collectivement auprès des gouvernements, des instances et organisations africaines et internationales pour défendre les valeurs et les principes universels de l'ESS.

Le RAESS milite en faveur d'un partenariat constructif et contributif Public-Privé.

Le panafricanisme guide sa vision ; la territorialisation de l'ESS, quant à elle, encadre son action.

➤ Composition et modalités de fonctionnement du RAESS

Le RAESS se compose des Réseaux de l'Economie Sociale et Solidaire des pays africains, juridiquement constitués dans leurs pays respectifs et admis par délibération du Conseil d'Administration.

Le RAESS comprend les organes suivants : une Assemblée Générale ; un Conseil d'Administration ; un Secrétariat Exécutif ainsi que les Représentants des Comités de Pays.

➤ Missions du RAESS

Le rôle contributif du RAESS et de ses membres dans l'inclusion, l'instauration de la démocratie économique par une répartition équitable des fruits de la croissance en Afrique ainsi qu'une plus grande visibilité dans les rencontres internationales se décline comme suit :

✓ Favoriser et promouvoir le partenariat entre les Organisations Non Gouvernementales, les Associations, les Coopératives, les Mutuelles, les Groupements par la construction de partenariats établis équitablement et sur la base de la solidarité et de la réciprocité,

✓ Soutenir leurs activités, mettre en commun leurs connaissances, partager leurs expériences, promouvoir la recherche-action, la formation, la communication, l'échange d'informations et le renforcement des capacités et d'expertise ;

✓ Soutenir les plaidoyers de ses membres nationaux et exercer du lobbying pour que le Réseau de l'Economie Sociale et Solidaire de chaque pays soit représenté au sein du Conseil Economique et Social du pays concerné ;



- ✓ Consolider la présence du RAESS tant au niveau national, régional et international par la participation aux rencontres, aux sommets mondiaux et aux forums organisés sur des thèmes en relation avec le Développement Durable, la mondialisation et ses impacts socio-économiques ;
- ✓ Inscrire la démarche dans le cadre de l'Unité Africaine de la stratégie de coopération Sud-Sud et Sud-Nord
- ✓ Valoriser les ressources humaines des Entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire par la communication, la diffusion des informations et la mutualisation des moyens.

➤ **Activités réalisées**

Depuis sa création, le RAESS a organisé avec l'appui de la plateforme tunisienne de l'ESS trois grandes rencontres des réseaux africains de l'ESS respectivement à Kénitra au Maroc, à Hammamet en Tunisie ainsi qu'à Marrakech au Maroc. Ces rencontres ont permis la promotion de la vision panafricaine en matière d'ESS sur la base d'une concertation élargie ainsi que l'ouverture de chantiers innovants de développement.

Les Réseaux africains de l'ESS, membres du RAESS, ont par ailleurs participé à de nombreuses manifestations internationales de l'ESS telles que Le Forum International d'Economie Sociale et Solidaire à Montréal en octobre 2011 ; le Forum Social Mondial à Tunis en mars 2013 ; la 6^{ème} édition des RMB en novembre 2013 à Chamonix en France ; la 5^{ème} édition des Rencontres Intercontinentales du RIPESS à Manille en octobre 2013 ; la 2^{ème} édition du Forum Mondial des Droits de l'Homme à Marrakech en novembre 2014....

2. CONTEXTE D'INTERVENTION ET JUSTIFICATION DU PROJET

L'Economie Sociale et Solidaire (ESS) est une économie basée sur la réponse à apporter aux populations locales à l'échelle d'un territoire : les mutuelles, coopératives et autres organisations fondées sur le principe de l'adhésion, ont démontré leur capacité à offrir des opportunités intéressantes d'emploi rural agricole et non agricole ainsi que d'emploi urbain (directement et/ou indirectement).

Alors que l'éradication de la pauvreté en Afrique demeure aujourd'hui l'un des défis majeurs de la communauté internationale, le nombre de pauvres en Afrique a doublé au cours des 25 dernières années, passant de 150 à 300 millions de personnes dont la moitié survit avec un dollar ou moins par jour. Il est largement admis que les structures de l'économie sociale et solidaire constituent un moyen essentiel de lutte contre la pauvreté et, de ce fait, elles contribuent au développement en Afrique.

Les structures de l'économie sociale et solidaire, à commencer par les coopératives ou les mutuelles, sont omniprésentes en Afrique et représentent une part substantielle du secteur privé dans la plupart des pays du continent. L'effort global conduit par les Nations Unies pour réduire la pauvreté dans le monde doit conduire à reconnaître le potentiel de l'ESS à contribuer au processus de développement et sur cette base à fixer des objectifs. En Afrique, les structures de l'économie sociale et solidaire, modèles importés et conçus à l'époque coloniale pour servir essentiellement des intérêts externes, sont devenues en effet au fil des décennies, l'une des principales formes d'organisation économique et sociale populaire pour réduire la pauvreté.

L'Organisation Internationale du Travail (OIT) a pour sa part adopté dès 1966, une recommandation sur les coopératives pour les pays en voie de développement. Et pour cause, selon elle, « les coopératives jouent un rôle important dans la réduction de la pauvreté et contribuent à la mise en œuvre du programme de l'OIT en faveur du travail décent. [...]



Les coopératives ont un rôle d'émancipation en permettant aux couches les plus pauvres de la population de participer aux progrès économiques. Elles offrent des possibilités d'emploi à ceux qui ont des compétences, mais peu ou pas de capital et assurent protection en organisant l'assistance mutuelle au sein des communautés ». En 1993, la Banque mondiale a elle-même reconnu le potentiel de développement des structures de l'économie sociale et solidaire, à condition « qu'elles soient restructurées, séparées des Etats et gérées selon des principes d'économie de marché ».

Dans ce contexte, les coopératives sont des entreprises d'un type particulier qui favorisent l'autonomisation des pauvres et autres groupes marginalisés et promeuvent au sein de la communauté l'autonomie, la collaboration et la cohésion. Grâce aux valeurs et aux principes qui les régissent, les coopératives constituent une présence positive au sein des communautés où elles se trouvent car elles montrent l'importance des valeurs démocratiques, de la solidarité et du respect des valeurs humaines et de l'environnement.

Forts de ces constats communs et partagés, lors de la 3^{ème} édition du RAESS, les 24 et 25 Avril 2014, la coordination du RAESS s'est engagée pour organiser un moment de concertation entre les acteurs de l'ESS du continent et les organisations internationales concernées afin de mieux contribuer à la définition des OMD post 2015 et de tracer la feuille de route associative continentale en faveur d'un développement inclusif et démocratique. Cet espace de débats a réuni les réseaux membres du RAESS, des organismes africains, des partenaires internationaux et des spécialistes dans ce domaine.

A l'issue de cette rencontre, un plan d'actions du RAESS pour la période 2014 – 2017 a été esquissée et articulée autour deux axes majeurs d'intervention à savoir :

- Le renforcement de compétences des réseaux nationaux africains de l'ESS, membres du RAESS
- Le positionnement du RAESS dans les grands chantiers internationaux de l'ESS.

Les rencontres des réseaux membres du RAESS en marge du Forum Mondial des Droits de l'Homme qui s'est tenu à Marrakech en novembre 2014, ont lancé officiellement la mise en œuvre du plan d'actions RAESS visant à définir les objectifs et résultats attendus du présent projet. La période 2015-2016 constitue une phase de transition invitant le RAESS à accompagner le renforcement institutionnel et le développement des capacités de ses réseaux-membres.

3. PRESENTATION DU PROJET

➤ Titre du projet : *Economie Sociale et Solidaire, dynamique territoriale africaine.*

Le projet a pour objet la structuration et la qualification du RAESS et de ses membres, réseaux nationaux africains de l'Economie Sociale et Solidaire dans la perspective de mise en œuvre de la vision africaine en matière d'ESS et de visibilité de l'action du RAESS.

➤ Zone d'intervention du projet

Afrique Centrale : Cameroun, Guinée Equatoriale, République Démocratique du Congo

Afrique de l'Ouest : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Cap Vert, Guinée, Mali, Niger, Sénégal et Togo ;

Afrique de l'Est : les Pays des Grands lacs et les Iles de l'Océan Indien autour de l'Ile Maurice.



➤ Objectifs et résultats attendus

Objectif global :

Renforcer structurellement le RAESS par le biais de ses membres, réseaux nationaux africains de l'ESS

Objectifs spécifiques :

OS1 : Asseoir la légitimité d'action des réseaux nationaux africains de l'ESS, membres du RAESS au niveau national et local ;

OS2 : Asseoir la légitimité d'action du RAESS sur le continent africain ;

OS3 : Renforcer la position du RAESS dans les grands chantiers internationaux de l'ESS.

Résultats attendus

OS1 / R1 : Les réseaux nationaux de l'ESS sont accompagnés dans leur rôle d'acteurs de la scène locale ;

OS1 / R2 : Les réseaux nationaux-membres du RAESS sont structurés et leurs compétences renforcées ;

OS2 / R1 : Le RAESS gagne en représentativité et son action est consolidée ;

OS2 / R2 : Une stratégie de communication interne-externe est élaborée de manière concertée et mise en œuvre sur l'ensemble du réseau ;

OS3 / R1 : Le RAESS est présent dans les grands fora sociaux de l'ESS ;

OS3 / R2 : Un observatoire africain de l'ESS est mise en place et fonctionnelle.

➤ Activités programmées et moyens mobilisés

Objectif spécifique 1/ Résultat 1

A.1 : Animation de *séances de sensibilisation aux enjeux de l'ESS* auprès des institutions publiques, privées, organisations internationales et syndicats par les Réseaux chefs de file-membres du RAESS : prises de contact, envois de documents (lettre d'informations+ plan d'actions RAESS + dossier sur l'ESS), organisation de rencontres...pour l'obtention d'un appui institutionnel et financier.

A.2 : Organisation de *trois rencontres sous régionales en Afrique de l'Ouest* au Bénin et à Ouagadougou ainsi qu'*en Afrique centrale* au Cameroun ayant pour objet principalement d'améliorer la mission de promotion de l'ESS de la part des Réseaux-membres auprès des Pouvoirs Publics nationaux et d'être reconnus en tant qu'acteurs de la scène locale : élaboration du programme d'activités ; envoi de lettres d'invitation ; recherche de financements nationaux par les deux réseaux-Chefs de file et les Réseaux-membres du RAESS associés, appuyés par la coordination du RAESS ; élaboration des supports de communication et de médiatisation (banderoles, dépliants, affiches, dossiers-participant...).

A.3 : *Sélection d'un réseau-modèle* dans chacune des trois sous-régions et *planification de leur accompagnement* sous forme d'ateliers : élaboration concertée d'une méthodologie et d'un plan de travail pour l'accompagnement des deux réseaux sélectionnés ; constitution des deux groupes-référents en charge d'accompagner les deux réseaux pilotes.

A.4 : *Accompagnement rapproché des trois réseaux-modèles* : organisation de rencontres pluri-acteurs avec les Pouvoirs Publics nationaux et les partenaires privés pour concevoir des plan d'actions concertés sur les territoires concernés et identifier des axes de progression.

A.5 : *Elargissement de l'accompagnement* en tant qu'expérience-pilote à l'ensemble des 12 réseaux nationaux-membres du RAESS concernés par la première phase de structuration du projet.



Les 12 réseaux nationaux africains de l'ESS d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique Centrale sont parties prenantes de la réalisation des activités aux côtés de l'Université Africaine de Développement Coopératif (UADC) de Cotonou au Bénin et de l'Institut Panafricain de Développement (IPD) de Douala au Cameroun accueillant les deux futures rencontres sous régionales sous forme d'appui logistique (salles de travail équipées et informatisées).

Objectif spécifique 1 / résultat 2

A.1 : Réalisation d'un diagnostic participatif organisationnel de 12 réseaux membres du RAESS : élaboration et envoi d'un guide d'entretien sous forme de questionnaire semi-directif aux 12 réseaux-membres du RAESS en vue de collecter diverses données (Identité/profilage ; Gouvernance interne ; Dynamique partenariale ; Relations Réseau-RAESS ; Perspectives) sur les Réseaux-membres concernés; traitement et analyse des données qualitatives et quantitatives collectées sous forme de rapport de diagnostic et de synthèse.

A.2 : Restitutions collectives des données lors des trois rencontres sous régionales sous forme de focus groupes ; identification d'axes de travail pour développer la promotion de l'ESS au sein des 12 réseaux à l'issue des échanges.

A.3 : Elaboration des contenus de formation-action et animation de séminaires de formation répondant aux axes de travail définis (coaching territorial, techniques de mobilisation des ressources et de plaidoyer, sensibilisation à la valeur ajoutée d'un partenariat acteur associatif - syndicat sur le champ de l'ESS...).

A.4 : animation de groupes de travail sur la gouvernance des réseaux nationaux - membres du RAESS.

A.5 : suivi et accompagnement de deux projets structurants en matière d'ESS :

Un projet de construction d'un site du Réseau local d'Economie Sociale et Solidaire (RELESS) afin d'améliorer les conditions de travail de 7 coopératives de la commune d'Ebebda au Cameroun.

Le second projet de construction du siège de l'Union de 55 Groupements de femmes pour renforcer les activités économiques de la commune de Zogbodomey au Bénin.

La coordination RAESS et les trois réseaux-chefs de file d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique Centrale francophone piloteront la réalisation du diagnostic participatif organisationnel des 12 réseaux membres du RAESS qui sera restitué collectivement. Les sessions de formations seront conçues et animées par les IPD de Douala et de Ouagadougou ainsi que l'Institut des Coopératives de Cotonou en étroite concertation avec l'IRED tout en contribuant à la logistique de formation.

Objectif spécifique 2 / résultat 1

A.1 : Transfert de l'administration de la coordination RAESS du REMESS Maroc au RENAPESS Mali : transmission de l'ensemble de la documentation scientifique et technique (rapports, photos, articles...) relative aux activités du RAESS depuis sa création en octobre 2010 ainsi que les rapports financiers ; des visuels de communication intégrant la charte graphique du RAESS.

A.2 : Préparation et animation de la 4^{ème} rencontre africaine du RAESS à Bamako au Mali en avril 2016 sur le thème « *L'ESS comme moyen de renforcement de la résilience des peuples africains* » ayant pour objet de faire un état des lieux de l'ESS en Afrique sur la base de la mise en œuvre de la feuille de route



africaine 2014-2016 et de l'analyse des préoccupations continentales en matière d'ESS ; un groupe de travail sur la gouvernance interne du RAESS sera en parallèle animé. Les principaux sous-thèmes qui seront abordés lors de ateliers porteront sur :

- Finances solidaires ;
- Rôle de l'Etat dans le développement de l'ESS ;
- Promotion de l'ESS et mobilisation des acteurs ;
- Rôle de l'ESS dans la création d'emplois décents ;
- Genre et développement de l'ESS.

A.3 : Conception d'une nouvelle feuille de route africaine du RAESS pour la période 2016 - 2018 par l'ensemble des réseaux-membres du RAESS à l'issue d'un bilan d'activités du RAESS à Bamako et de l'identification de pistes d'action pour mieux positionner l'ESS sur le continent africain en partageant des expériences innovantes sur le champ de l'ESS.

A.4 : Appui à de nouvelles dynamiques sous régionales en Afrique de l'Est autour des Iles de l'océan Indien (Madagascar, Ile Maurice, les Comores, Mozambique, Malawi) ainsi qu'autour des Pays des Grands Lacs (Kenya, Tanzanie, Ouganda, Rwanda, Burundi) : identification de nouveaux acteurs de l'ESS, organisation de trois rencontres sous régionales des réseaux associatifs de l'ESS et animation de trois séminaires de formation sous régionaux.

A.5 : Soutien logistique à 4 manifestations africaines de l'ESS (expositions de produits de coopératives ; tables rondes thématiques...) organisées par les réseaux-membres du RAESS.

Soutenu par le RIPESS et la coordination RAESS, le RENAPESS Mali et ses 42 organisations membres agiront efficacement pour réussir la 4^{ème} rencontre africaine du RAESS. Les 10 réseaux nationaux de l'ESS en Afrique de l'Est, futurs nouveaux membres du RAESS seront impliqués directement dans la mise en œuvre des nouvelles dynamiques sous régionales en sensibilisant les pouvoirs publics nationaux aux enjeux de l'ESS. Les sessions de formations seront conçues et animées par l'IPD régional d'Afrique de l'Est et Australe anglophone en Zambie en étroite concertation avec l'IREDD tout en apportant la logistique de formation.

Objectif spécifique 2 / résultat 2

A.1 : Création d'un site Internet RAESS interactif : dépôt d'un nom de domaine ; choix d'un hébergeur et d'un système de gestion de contenu ; définition d'une arborescence ; élaboration d'une charte graphique et d'une ligne éditoriale....) intégrant une plateforme de discussion et un Intranet pour échanger entre les réseaux-membres RAESS, la coordination et le conseil d'administration RAESS.

A.2 : Gestion et animation du site internet RAESS : actualisation des contenus de rubrique ; mise en ligne d'articles et de rapports en lien avec l'ESS ; réponse aux questions du grand public.

A.3 : Conception d'une lettre d'informations RAESS trimestrielle renseignant sur l'état d'avancement de la feuille de route africaine du RAESS, les grands chantiers de l'ESS en Afrique ainsi que les manifestations organisées par les réseaux-membres du RAESS.



A.4 : *Elaboration concertée d'outils connexes basés sur les réseaux sociaux*: pages Face-book et Twitter.

Le volet « communication » du RAESS sera pilotée par le RENAPESS Mali en concertation avec le RIPESS et un comité d'experts ESS dont feront partie des Représentants des réseaux-membres du RAESS pour échanger notamment sur la charte graphique, la ligne éditoriale et le contenu des rubriques. Une personne-ressource, membre de l'équipe salariée du RENAPESS Mali sera chargée d'animer et d'actualiser en continue l'ensemble des outils de communication du RAESS.

Objectif spécifique 3 / résultat 1

A.1 : Participation de la coordination RAESS au *sommet Africités 7* "construire le futur de l'Afrique avec ses populations" en décembre 2015.

A.2 : Représentation du RAESS à la *7ème édition des rencontres du Mont-Blanc* en novembre 2015 autour de la thématique "développement humain et durable des villes et territoires".

A.3 : Participation d'une délégation du RAESS au « *Global Social Economy forum* » à Montréal en septembre 2016 sur la thématique « collaboration entre les gouvernements locaux et les acteurs de l'ESS pour le développement des villes ».

A.4 : Participation d'une délégation du RAESS à la *6ème rencontre intercontinentale du RIPESS* sur l'ESS en octobre 2017.

Ces fora sociaux internationaux seront pilotés et pris en charge par les organisations internationales de la société civile où l'occasion sera donnée à des Représentants de réseaux-membres du RAESS de témoigner de l'expérience africaine et de pratiques innovantes en matière d'ESS.

Objectif spécifique 3 / résultat 2

A.1 : *Conception d'une base de données et d'un répertoire de l'ESS en Afrique* : à l'issue d'un recensement des activités ESS existantes en Afrique, l'observatoire créera une banque de données actualisées. Sur la base de la collecte, du traitement des données disponibles, de l'analyse comparative et prospective au niveau national et sous régional avec l'appui des Réseaux nationaux de l'ESS membres du RAESS, l'observatoire publiera un répertoire africain de l'ESS.

Par ailleurs, une observation du dynamisme atypique des entreprises africaines de l'économie sociale et solidaire en matière de création d'établissements et d'emplois sera réalisée. Cela consistera à définir et mesurer les richesses (économiques, sociales, culturelles...) générées par l'économie sociale et solidaire à l'aide d'indicateurs spécifiques.

L'objectif à terme est de disposer de données fiables et pertinentes pour alimenter la réflexion prospective et permettre d'orienter les choix stratégiques des entreprises, organisations, réseaux de l'Economie sociale et solidaire, ainsi que l'action publique locale et nationale en faveur du développement économique et social du continent africain.

A.2 : *Elaboration d'un portefeuille d'experts-consultants de l'ESS* proposant un appui - conseil aux réseaux nationaux de l'ESS. Ces derniers seront disponibles sur demande ad hoc et capables d'intervenir, par contrats, avec les demandeurs de services et d'appuis aux initiatives ESS en Afrique.



A.3 : Réalisation d'études et de recherches sur le champ de l'ESS : l'observatoire entreprendra tout projet de recherche proposé par son Conseil scientifique. Des études récurrentes permettront d'alimenter la connaissance du champ de l'ESS sur le continent africain. En outre, des études spécifiques pourront être pilotées et réalisées à la demande des acteurs ou des pouvoirs publics locaux.

L'observatoire entreprendra aussi une veille sur la connaissance, la mesure de l'ESS et les évolutions du secteur en vue d'élaborer des indicateurs spécifiques du secteur de l'ESS en Afrique.

A.4 : Elaboration de programmes pluriannuels d'échanges d'expériences et de bonnes pratiques entre des structures et des leaders de l'ESS : échanges nationaux, inter-états, Sud/Sud et internationaux. Sera aussi créé un Fonds-Bourses d'échanges en vue de financer les voyages, les frais sur place étant supportés par les partenaires qui accueillent, ce qui leur donne le droit de bénéficier à leur tour d'une bourse d'échanges.

La gestion de l'ensemble des activités de l'observatoire africain de l'ESS sera confiée à trois grandes instances dont seront membres de droit des Représentants du RAESS : un Comité Exécutif dont les membres sont cooptés ; un Conseil scientifique ad hoc ; un Secrétariat avec un Directeur.

➤ **Chronogramme des activités pour la période 2015-2017**

Les évènements majeurs du projet :

- Deux Rencontres sous régionales en Afrique de l'ouest et Afrique Centrale francophones : 2016
- Séminaires de formation-action : 2016 -2017
- Deux projets structurants ESS au Cameroun et au Bénin : 2016
- 4^{ème} rencontre africaine de l'ESS à Bamako au Mali : 2016
- Deux rencontres sous régionales en Afrique de l'Est : 2017
- Site Internet RAESS interactif et outils connexes : 2015 – 2016
- Fora sociaux internationaux : 2015 – 2017
- Observatoire africain de l'ESS : 2015 – 2017

Activités	Semestre 2 2015	Semestre 1 2016	Semestre 2 2016	Semestre 1 2017	Semestre 2 2017
OSI-RI A1/A2	4 mois de travail / rencontre sous régionale				
OSI-RI A3		Lors des deux rencontres sous régionales du Cameroun et du Bénin	Lors de la rencontre sous régionale du Burkina Faso		
OSI-RI A4		Accompagnement des 3 réseaux choisis au Cameroun, Bénin et Burkina Faso: 18 mois			
OSI-RI A5				6 mois	



OS1-R2 A1	4 mois au total /Afrique francophone			4 mois au total / Afrique anglophone		
OS1-R2 A2/A3/A4	Préparation des contenus de formation	Lors de la 1^{ère} rencontre sous régionale du Cameroun	Lors de la 2^{nde} rencontre sous régionale du Bénin			
OS1-R2 A5	12 mois au total					
OS2-R1 A1	Préparation du transfert de la coordination RAESS + Passation officielle à Bamako en avril 2016					
OS2-R1 A2						
OS2-R1 A3		Avril 2016				
OS2 -R1 A4						
OS2-R1 A5	2 manifestations ESS en 2016 et 2 manifestations en 2017					
OS2-R2 A1/A3/A4						
OS2-R2 A2	24 mois d'animation des outils de communication RAESS					
OS3-R1 A1/A2		Nov/ Dèc				
OS3-R1 A3				Sept		
OS3-R1 A4						Oct
OS3-R2 A1						
OS3-R2 A2/A3/A4						



➤ **Publics cibles**

Seront concernés directement par la première phase de structuration du projet : 12 réseaux nationaux de l'ESS, membres du RAESS situés en Afrique centrale : Cameroun ; Guinée Equatoriale ; République Démocratique du Congo ainsi qu'en Afrique de l'Ouest : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Cap Vert, Guinée, Mali, Niger, Sénégal et Togo.

Ces 12 réseaux nationaux seront parties prenantes du projet en intervenant en sein de deux groupes de travail articulés respectivement autour du Bénin et du Cameroun, pays chefs de file du RAESS au niveau de l'Afrique de l'Ouest et de l'Afrique Centrale.

Au cours de la seconde phase d'élargissement, 10 réseaux nationaux de l'ESS situés en Afrique de l'Est bénéficieront aussi directement du projet, articulés autour des Pays des Grands lacs et des Iles de l'Océan Indien avec l'île Maurice en qualité de pays-réseau chef de file.

Les bénéficiaires indirects sont les réseaux locaux voire régionaux, membres de chaque réseau national africain de l'ESS, représentés par des coopératives, associations de l'ESS, syndicats et mutuelles de santé notamment.

➤ **Partenaires du projet**

Partenaires techniques et scientifiques africains et internationaux

1. Innovations et Réseaux pour le Développement (IRED)

Fondée en 1981 et située à Genève en Suisse, l'IRED constitue un réseau international de partenaires locaux en Afrique, Amérique latine et Asie-Pacifique : associations de paysans, pêcheurs, éleveurs ou artisans, centres d'animations, ONG d'appui pour la formation et la technologie et d'instituts d'études, de recherche et de formation.

Dans le cadre du projet, l'IRED coordonnera scientifique l'ensemble des activités, apportera un appui-conseil en développement local et global et animera des séminaires de formation-action en direction des réseaux nationaux africains de l'ESS, membres du RAESS.

2. Institut de Coopération Sociale Internationale (ICOSI)

ICOSI est une organisation non gouvernementale de droit français, fondée en 1983 qui a comme principal objectif de promouvoir les valeurs et structures de l'économie sociale : solidarité et respect des principes et des modes de gestion démocratiques. Elle crée et réalise donc depuis plus de 30 ans des programmes de coopération avec le monde entier notamment en Afrique dans les domaines de l'accompagnement social des réformes économiques (dialogue social, relations du travail, formation professionnelle, ...), de la réforme des systèmes de protection sociale (retraite, assurance maladie, chômage), du handicap, du développement durable, de la promotion des organisations et entreprises qui partagent les valeurs de l'économie sociale. A noter que les cinq organisations syndicales représentatives (CFDT, CFE-CGC, CFTC, CGT, CGT-FO) ainsi que l'UNSA Education sont adhérentes et membres de son Conseil d'Administration.

ICOSI aura un rôle de coordination technique du projet aux côtés du RAESS, mobilisera un expert particulièrement lors des séminaires de formation et apportera un appui permanent pour une mise en réseau des acteurs africains de l'ESS avec les syndicats.

3. L'Institut Panafricain pour le Développement (IPD)

L'Institut Panafricain pour le Développement (IPD) est une Association Internationale de droit suisse créée en 1964. Il est dirigé par un Secrétariat Général doté de deux bureaux, l'un à Genève chargé de la liaison avec les



partenaires du Nord ainsi que les agences du système des Nations Unies et l'autre basé à Yaoundé au Cameroun pour la supervision des cinq Instituts Régionaux chargés de la formation des cadres, l'appui-conseil, la gestion des projets et la recherche-Action

L'IPD Afrique Centrale Francophone (IPD-AC) à Douala au Cameroun et l'IPD Afrique de l'Est et Australe Anglophone à Kabwe en Zambie, en leur qualité d'instituts régionaux, apporteront dans le cadre du projet un appui-conseil et un soutien logistique aux rencontres sous régionales d'Afrique Centrale et Afrique de l'Est ainsi qu'animera des séminaires de formation en direction des réseaux nationaux africains de l'ESS.

4. L'Université Africaine de Développement Coopératif (UADC)

Créée à l'issue de la 15^{ème} Session Ordinaire de la Conférence Panafricaine Coopérative (CPC) en juillet 2008 à Brazzaville au CONGO, l'UADC est un Etablissement public interétatique, doté de la personnalité juridique et de l'autonomie financière. Institution d'intégration régionale à but non lucratif, elle a pour mission, d'appuyer le développement du mouvement coopératif africain à travers la formation, le perfectionnement et la recherche dans tous les domaines de l'économie sociale.

Dans le cadre du projet, l'UADC de Cotonou au Bénin est un partenaire-clé dans l'organisation scientifique de la rencontre sous régionale d'Afrique de l'Ouest tout en apportant un appui logistique ; elle sera aussi associée à la conception et l'animation des séminaires de formation en économie et gestion coopérative, micro financement et gestion du développement.

Partenaires financiers potentiels (ressources prévisionnels) et autofinancement

1. Agence Française de développement (AFD)

Cofinancement sollicité à hauteur de **160 800 €** ventilé comme suit:

90 000 € : continuation des activités de l'observatoire africain ESS (base de données et répertoire)

60 000 € : réalisation de deux projets ESS Bénin (25 000 €) et Cameroun (35 000 €)

10 800 € : gestion et animation des outils de communication du RAESS sur 24 mois de projet

2. Fédération Genevoise de Coopération (FGC)

Subvention sollicitée à hauteur de **97 200 €** déclinée comme suit :

70 200 € : 3 rencontres sous régionales en Afrique centrale francophone et Afrique de L'ouest, Sahel francophone soit 23 400 €/rencontre sous régionale

12 000 € : conception et animation de 3 séminaires de formation sous régionaux en Afrique francophone

15 000 € : lancement de l'Observatoire africain de l'ESS (base de données + répertoire) pour 10 000€ et conception du site Internet interactif RAESS 5000 intégrant un Intranet et outils de communication connexes pour 5 000 € (réseaux sociaux et lettre d'informations trimestrielle)

3. Banque Africaine de Développement (BAD)

Don sollicité de **185 100€** réparti comme suit :

75 600 € /3 rencontres sous régionales en Afrique de l'Est anglophone et Afrique de l'Ouest Anglophone soit 25 200€/rencontre sous régionale

12 000 € : conception et animation de 3 séminaires de formation sous régionaux en Afrique anglophone

1 800 € : experts animateurs locaux pour les 3 rencontres sous régionales anglophones

4 800 € : Diagnostic organisationnel de 12 réseaux-membres du RAESS d'Afrique francophone et de 12 réseaux associatifs d'Afrique anglophone

8 400 € : Accompagnement des réseaux sélectionnés et élargissement de l'accompagnement



60 000 € : organisation et animation de la 4^{ème} rencontre du RAESS
22 500 € : suivi et évaluation du projet RAESS sur 30 mois d'activités.

4. Ministères africains et collectivités locale africaines

Chaque Réseau-Membre participant aux 6 futures rencontres sous régionales est amené à chercher des ressources locales et/ou nationales pour soutenir les frais d'organisation à hauteur de 10% du budget de chaque rencontre sous régionale soit **16 200 €** au total.

5. RAESS

Capacité d'autofinancement de la coordination RAESS au niveau des activités programmées du projet à hauteur de 10 000€/an sur la base de la subvention allouée par le Réseau Intercontinental pour la Promotion de l'Economie Sociale Solidaire (RIPESS) soit une contribution financière de **29 600 €** = 14 000 € pour l'appui logistique aux 4 manifestations africaine de l'ESS + 1 800 € pour l'animation des 3 rencontres sous régionales francophones + 9 000€ pour le suivi-évaluation du projet RAESS sur la période dudit projet + 4 800 € participation financière pour l'animation de séance de sensibilisation ESS + la préparation des rencontres sous régionales réalisées par les 6 réseaux-chefs de file du RAESS.

Contribution totale de 6 réseaux chef de file à l'animation de séance de sensibilisation ESS + la préparation des rencontres sous régionales : **4 800 €**

Contribution du RENAPESS Mali et de ses partenaires publics-privés à la 4^{ème} rencontre africaine du RAESS : **20 600 €**

Total des ressources mobilisables pour le projet RAESS 2015 – 2017 : 514 300 €.

➤ Communication sur le projet

Les réseaux-chefs de file d'Afrique de l'Ouest, de l'Afrique Centrale et de l'Afrique de l'Est ont pour mission de présenter le projet RAESS ainsi que les valeurs et les principes d'actions de l'ESS aux instances nationales (Ministères et services déconcentrés) des pays concernées et organisations internationales (coopération bilatérale, multilatérale) ainsi que d'identifier les moyens techniques et financiers de sa réalisation.

En parallèle, la coordination RAESS communique sur l'état d'avancement des activités du projet auprès du Réseau Intercontinental de Promotion de l'Economie Solidaire (RIPESS) dont il est un réseau continental-membre. Le RIPESS relaie l'ensemble des actualités relatives à la feuille de route africaine de l'ESS via leur lettre d'informations trimestrielle et les différents réseaux sociaux. Les partenaires internationaux du RAESS tels que l'Association des Rencontres du Mont Blanc, IRED et ICOSI jouent aussi un rôle de diffusion du projet sur leurs territoires respectifs.

➤ Suivi et évaluation du projet

Un comité de travail composé des Représentants de la coordination RAESS et des Réseaux-chefs de file du RAESS a pour mission d'assurer le suivi technique et financier des activités préconisées au regard du plan d'actions pluriannuel convenu initialement. Opérationnellement, cela se décline par la rédaction d'un rapport d'activités et financier trimestriel, l'actualisation d'un certain nombre d'outils de suivi trimestriellement (cadre logique, budget et chronogramme d'activités). L'ensemble de la documentation technique et financière est transmise aux réseaux nationaux africains de l'ESS, membres du RAESS ainsi qu'aux partenaires internationaux du RAESS. Les réseaux-chefs de file sous régionaux, quant à eux, transmettent l'ensemble des



rappports aux Représentants des Pouvoirs Publics nationaux et organisations internationales des pays africains soutenant institutionnellement voire financièrement la mise en œuvre dudit projet.

➤ **Viabilité et pérennité du projet**

Le projet RAESS est viable d'un point de vue organisationnel de par l'implication des réseaux-chef de file d'Afrique de l'Est, d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique Centrale, maillons centraux de la coordination RAESS, pour faire aboutir les diverses dynamiques sous régionales africaines en matière d'ESS.

Sur un plan financier, les collectivités locales et les services déconcentrés des Ministères de l'agriculture, du tourisme, des PME, de l'économie sociale des pays africains membres du RAESS sont mobilisés pour un appui institutionnel et une coopération Sud-Sud favorisant un circuit financier africain.

D'un point de vue social, le projet aura des effets positifs sur le bien-être collectif quant à la qualification des réseaux africains de l'ESS et la structuration du RAESS.

➤ **Budget prévisionnel en euros du projet pour la période Juillet 2015-décembre 2017**

1. Activités : 371 200 €

1.1 Animation de séances de sensibilisation à l'ESS + préparation des rencontres sous régionales : 9 600 €

- 1 600€/réseau chef de file/4 mois de travail soit 9600 € pour l'ensemble des 6 rencontres

1.2 Trois rencontres régionales en Afrique francophone : 78 000 €

- Restauration/hébergement/transports locaux de 40 participants/recontre : 56,25€/jour/personne soit 9000 €/rencontre (40 participants X 4 journées de travail) soit 27 000 € au total
- Location de salles de travail/ équipements / fournitures et consommables : 1000 €/rencontre soit 3 000€ au total
- Communication/médiatisation/traduction : 2000 €/rencontre soit 6 000 €
- Billets d'avion des 10 participants internationaux : 5000 € (500€ aller et retour /personne)/rencontre soit 15 000€
- Billets d'avion de 12 Représentants de réseaux- membres RAESS : 9000 € (750€ aller et retour/personne)/rencontre soit 27 000 €

1.3 Trois rencontres régionales en Afrique anglophone : 84 000 €

- Restauration/hébergement/transports locaux de 40 participants/recontre : 50€/jour/personne soit 8000 €/rencontre (40 participants X 4 journées de travail) soit 24 000 € pour 3 rencontres
- Location de salles de travail/ équipements / fournitures et consommables : 2000 €/rencontre soit 6 000€
- Communication/médiatisation/traduction : 4000 €/rencontre soit 12 000 €
- Billets d'avion des 10 participants internationaux : 5000 € (500€ aller et retour /personne)/rencontre soit 15 000€
- Billets d'avion de 12 Représentants de réseaux- membres RAESS : 9000 € (750€ aller et retour/personne)/rencontre soit 27 000 €

1.4 4^{ème} rencontre africaine du RAESS au Mali : 80 600 €

- Restauration/hébergement/transports locaux de 100 participants/recontre : 65€/jour/personne soit 26 000 € (100 participants X 4 journées de travail)



- Location de salles de travail/ équipements / fournitures et consommables : 3 000 €
- Communication/médiatisation/traduction : 7 000 €
- Billets d'avion des 10 participants internationaux : 5000 € (500€ aller et retour /personne)
- Billets d'avion de 44 Représentants de réseaux- membres RAESS : 39 600 € (900€ aller et retour/personne)

1.5 Quatre manifestations africaines de l'ESS : 14 000 €

- Participation à la logistique organisationnelle : 3500 € / manifestation soit 14000 €

1.6 Observatoire africain de l'ESS : 100 000 €

- Conception de la base de données et du répertoire : 100 000 €

1.7 Outils de communication RAESS : 5000 €

- Création d'un site internet interactif incluant intranet : 4500 €
- Elaboration d'outils connexes (lettre d'informations trimestrielle–pages réseaux-sociaux) : 500 €

2. Personnel local : 14 400 €

- 2.1 Mobilisation d'un expert-animateur local pour chaque rencontre sous régionale (150 €/journée d'intervention) soit 3600 € sur les 6 rencontres sous régionales
- 2.2 Intervention d'une personne ressource pour animer les outils de communication du RAESS et gérer la documentation scientifique du RAESS (450€/mois /temps complet) soit 10 800 € sur 24 mois

3. Renforcement de capacités-formation : 37 200 €

- 3.1 Conception et animation de 6 séminaires de formation sous régionaux : 2000 €/jour/2 intervenants/séminaire soit 4 000 €/rencontre et 24 000 € au total

3.2 Diagnostic participatif organisationnel :

600 €/mois soit 4 800 € pour 8 mois de travail (4 mois/Afrique francophone et 4 mois/Afrique anglophone)

3.3 Accompagnement des réseaux sélectionnés et élargissement de l'accompagnement :

350 € /mois soit 8 400 € pour 24 mois d'intervention (18 mois d'accompagnement des 3 réseaux sélectionnés +6 mois d'élargissement)

4. Suivi-évaluation du projet RAESS : 31 500 €

- 4.1 Suivi comptable, administratif et financier du projet par coordination RAESS : 450€/mois/ mi-temps soit 13 500 € sur 30 mois
- 4.2 Coordination des acteurs du projet RAESS + suivi scientifique et technique : 600 €/mois/mi-temps soit 18 000 € sur 30 mois de projet

5. Investissements immobiliers : 60 000 €

- 5.1 Participation à la construction d'un site du Réseau local d'Economie Sociale et Solidaire (RELESS) au Cameroun : 35 000 €
- 5.2 Participation à la construction du siège de l'Union de 55 Groupements de femmes au Bénin : 25 000 €

**Total des dépenses prévisionnelles pour la période juillet 2015-décembre 2017 :
514 300 €**