RAPPORT DU SEMINAIRE SOUS REGIONAL SUR L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE A OUAGADOUGOU

IPD-AOS

Ouagadougou, les 19, 20 et 21 Mai 2016

Mai 2016.

Introduction

Dans le but d'un renforcement institutionnel des réseaux nationaux d'Economie Sociale et Solidaire (ESS), le Réseau Africain d'Economie Sociale et Solidaire (RAESS) a organisé un séminaire sous régional à l'Institut Panafricain pour le Développement Afrique de l'Ouest et Sahel (IPD-AOS) (Ouagadougou). Cette rencontre sous régionale Afrique Sahel s'est tenue du jeudi 19 au samedi 21 mai 2016 dans l'amphi Fernand Vincent et a réuni une trentaine de personnes venues du Burkina Faso, du Cap-Vert, du Mali, du Niger et du Sénégal. L'atelier a également connu la présence du Secrétaire Général de l'IPD, venu du Cameroun. Les principaux travaux de cette rencontre se présentent comme suit :

- Cérémonie d'ouverture
- Communications
- Ateliers
- Cérémonie de clôture

La modération de ce séminaire a été assurée par Dr Poussi SAWADOGO et Dr Issiaka SOMBIE, formateurs à l'IPD-AOS.

I- La cérémonie d'ouverture

La rencontre sous régionale de Ouagadougou sur l'économie sociale et solidaire est le troisième du genre organisé par le RAESS, après Douala et Cotonou. Plusieurs invités spéciaux d'organisations nationales et internationales ont honoré la cérémonie d'ouverture de leur présence. La cérémonie d'ouverture, placée sous le parrainage du Ministre de l'Environnement, de l'Economie verte et du changement Climatique, a démarré à 9 h 35 mn.

D'abord, à 09 h 40, le Pr Emmanuel KAMDEM, Secrétaire Général de l'IPD, a prononcé son allocution de bienvenue. Intervention au cours de laquelle, il a souhaité la bienvenue aux participants, présenté l'IPD, donné l'importance de l'économie sociale et solidaire pour le développement de l'Afrique et expliqué la nécessité de l'autonomie financière du réseau.

A 09 h 45, c'est au tour du Président du RENAPES, Monsieur Mahama SAWADOGO de prononcer son discours. Il a remercié les participants et singulièrement les invités d'honneurs et a profité de l'occasion pour présenter le Réseau national de promotion de l'économie sociale et solidaire (RANAPESS) du Burkina Faso (historique, objectifs, etc.). Il n'a pas

occulté de demander l'indulgence des uns et des autres pour les défaillances organisationnelles.

C'est à 09 h 54 que le parrain de la cérémonie a pris la parole. Il a déclaré le soutien du Président du Faso à la tenue de ce séminaire au Burkina Faso. Pour lui, cette activité permettrait un partage d'expériences entre les pays membres.

Suite au discours du Ministre de l'Environnement, une « photo de famille » a été faite suivie d'une visite guidée des stands conduite par le Directeur Régional de l'IPD-AOS, Docteur Fernand PISSANG KELLER. La cérémonie solennelle a été sanctionnée par un cocktail offert à 10h 30. Les travaux proprement dits ont démarré aux environs de 11 heures.

II- Les présentations et communications

Au total trois (03) présentations et trois (03) communications ont été présentées avant d'entamer les thématiques prévues en atelier.

La première présentation portant sur le RAESS a été faite par Mme Hélène SALOME. L'oratrice a présenté le RAESS à travers son historique, ses missions et objectifs, sa feuille de route, ses partenaires internationaux, ses activités organisées, etc. Aussi, a-t-il été question des perspectives 2017 et de la méthodologie d'action du RAESS.

Celle-ci a été suivie de la communication de Mme OUOBA/OUEDRAOGO Clémentine sur « genre et cycle des projets ». Des définitions des concepts de genre ont été données de même que les expressions clés, la méthodologie genre et les outils pour guider l'intégration du genre à toutes les étapes du cycle des projets ont été indexés. Après sa présentation, des questions et contributions ont été apportés par des participants. Nous pouvons citer celle du Secrétaire Général de l'IPD, le Pr Emmanuel KAMDEM qui a suggéré la prise en compte des associations et groupes non reconnus officiellement par le RAESS et celle du représentant de « *Autre Terre* » qui a précisé que le Secrétariat Permanent des Organisations Non Gouvernemental (SPONG) dispose d'un comité thématique sur le genre dans le cycle de projets et a invité le RAESS à collaborer avec le SPONG.

Ensuite, ce fut la deuxième communication portant sur l'*expérience des Caisses Villageoises du Soum en matière de « recherche de financement et création de coopératives d'épargne et de crédit »* animée par Monsieur OUBRI Moussa. Le Présentateur a partagé l'expérience des Caisses Villageoises d'Épargne et de Crédit Autogérées (CVECA), ses principes de fonctionnement, ses modalités d'accès, son évolutions institutionnelle.

Après celle-ci, l'ingénieur technologue des Industries Alimentaires, OUEDRAOGO Jean Michel, de l'Association Centre Ecologique Albert Schweitzer du Burkina Faso (CEAS Burkina) a donné sa communication. Une brève présentation de l'association a été donnée aux participants et un accent particulier a été mis sur les séchoirs mis à la disposition du public par le CEAS. Les questions des participants ont porté principalement sur la capacité de production des séchoirs et les conditions d'accès aux produits. Les travaux ont été suspendus à 13h 15 mn pour le déjeuner.

Les travaux de cette première journée se sont poursuivis à 14 h 20 mn à travers la présentation du laboratoire RAESS (LABO-RAESS) par le Dr Sylvestre OUEDRAOGO. Il a brièvement présenté le site web du RAESS à travers les différentes composantes et rubriques et un accent particulier a été mis sur les objectifs et l'utilité du laboratoire. Ce fut l'opportunité au communicateur d'exhorter les participants à participer à l'animation du site à travers l'envoi régulier de ressources (vidéos, photos, rapports, etc.).

La restitution des résultats du diagnostic sous régional d'Afrique du Sahel par Mesdames Hélène SALOME et Leticia GANDEMA a mis fin à la série des communications. Il ressort de cette restitution que 47 fiches ont été retournées par les organisations et les fiches du Sénégal n'ont pas pu être traitées pour le retard accusé dans le retour des fiches. Les résultats montrent que les principaux besoins des organisations est l'appui conseil, l'appui financier et le renforcement de capacité (formations) des membres.

A la suite des communications, les participants ont entamé les travaux en atelier.

III- Les ateliers

Les travaux en ateliers ont débuté à 14 h 40 avec le questionnaire diagnostique approfondi des dynamiques ESS au niveau de la sous-région d'Afrique de l'Ouest et du Sahel. Chaque délégation a répondu à ce questionnaire. Le dépouillement fait ressortir que les réseaux nationaux ont aussi bien des similitudes que des différences en fonction de la législation des Etats.

Les travaux de cette première journée ont pris fin à 18 h 14 mn.

La journée du jeudi 20 mai a été marquée par la poursuite des travaux en atelier. D'abord l'outil « Forces/Faiblesses – Opportunités/Menaces » (FFOM) a été soumis à l'analyse des participants. Elle a été faite par rubrique (gouvernance des réseaux, dynamique partenariale, relation réseaux nationaux RAESS). La restitution des travaux issus de cet outil révèle que

tous les réseaux nationaux ont des forces et des faiblesses, ont des opportunités mais font face également à des menaces. Comme forces, nous pouvons citer entre autres la tenue régulière des réunions des organes, la bonne relation avec les différents partenaires, l'existence d'un cadre d'échange fiable entre le RAESS et les réseaux nationaux, etc (Cf annexe). Les faiblesses sont marquées essentiellement par l'analphabétisme de la majorité des membres, la faible capacité à mobiliser les partenaires, l'insuffisance de l'appui-conseil du RAESS, etc. (Cf annexe). Pour ce qui est des opportunités, nous pouvons citer la possibilité d'élargir le réseau par l'adhésion des nouveaux membres, l'intérêt manifeste des partenaires à appuyer et à financer les OESS, le renforcement des capacités des réseaux nationaux membres, etc. Quant aux faiblesses, il ressort les conflits entre les membres, les lourdes conditions d'accès au financement, la diversification des politiques des différents Etats des réseaux nationaux, etc.

Suite à l'outil FFOM, les séminaristes ont été amenés à produire un plan d'action à travers d'une part l'identification des besoins et des solutions par axes et d'autre part, l'élaboration d'un cadre logique.

ANNEXES : RESULTATS DES TRAVAUX EN ATELIER

Annexe n°1 : Besoins et solutions

Problématique	Besoins	Solutions
Axe 1 volet économique : transformation écoulement/commercialisation, marketing et gestion	• Renforcement des capacités en techniques de productions (maraichère, artisanat, produit agro- sylvo-pastoral) • Appui en intrants • Acquisition des terres cultivables • Labellisation des produits made in Afrique • Etiquetage des produits • Emballages des bonnes qualités • Accès aux points de vente nationaux et internationaux • Certification des produits • Accès aux outils de gestion adéquats • Unités de transformations des produits locaux	• Former les acteurs par secteur d'activités • Transfert de compétences à travers des rencontres et des nouvelles technologies • Multiplier les points de vente des intrants • Faire des plaidoyers • Traduire et vulgariser les textes sur le foncier • Inciter les chercheurs ou les instituts à délivrer les labelles des produits africains • Créer une chaine de vente des produits « made in Africa » • Créer une plateforme électronique pour la commercialisation des produits • Former les acteurs sur les techniques de branding • Faciliter l'accès aux emballages de bonnes qualités • Elaborer des outils de gestion et former les acteurs sur leur utilisation • Alphabétiser les acteurs • Traduire les outils • Créer des unités de transformations des produits
Axe 2 Communication : amélioration	• Formation sur l'utilisation des moyens de communications et la mise à disposition de ces outils à tous les acteurs	• Elaboration d'un plan de communication interne et externe sur l'ESS (réseaux sociaux, • Recherche de financement pour la mise en œuvre du plan de

des échanges entre les acteurs de l'ESS et les autres parties prenantes	de l'ESS • Répertorier tous les acteurs de l'ESS pour une meilleure communication et ou de concertation • Identifier les canaux fiables de communication à tous les niveaux • Animation du site web LABORAESS par des membres • Recrutement d'un expert national, un expert sous régional et international pour l'élaboration d'un plan de communication par pays • Création d'une base de données fiable (électronique et physique)	communication • Organiser un atelier de validation du plan de communication • Doter aux réseaux nationaux des outils informatiques avec accès à l'internet • Signature de protocole de collaboration avec les medias publics et privées pour la visibilité acteurs de promotion de l'ESS et leurs actions • Organiser des campagnes de sensibilisations, d'informations, communications pour un changement de comportement des acteurs sur le concept l'ESS • Recruter un chargé de communication pour chaque réseau Organiser des actions de plaidoyer pour la mobilisation des acteurs et partenaires techniques et financiers • Renforcer les capacités des acteurs en techniques en suivi-évaluation, de capitalisation et vulgarisation des bonnes pratiques des acteurs de l'ESS • L'utilisation des moyens de communications traditionnelles et modernes • La mise en lien entre le savoir-faire traditionnel et moderne
Axe 3 les réseaux nationaux	• Maitrise du concept de l'ESS • acquisition des techniques de négociations et de mobilisations des ressources • technique d'élaboration de suivi et évaluation des projets	• Formation, échange, recherche appliquée et dissémination • formation sur la technique des mobilisations des ressources • formation en suivi et évaluation des projets
les membres	• maitrise du concept de l'ESS • techniques des négociations et de mobilisations des ressources • maitrise en organisation et gestion démocratiques • éducation pour chaque catégorie des membres • promotion et vulgarisation des activités, pratiques	• formation, échange, recherche appliquée et dissémination • formation sur la technique des mobilisations des ressources • plan d'éducation pour les membres en vie associative • alphabétisation fonctionnelle éducation à la vie associative • un plan de communication et marketing activité promotionnelle (support radio, télévision et presse écrite)

	et produits de l'ESS	organisation d'évènement par thème organisation des foires entre réseaux, plateforme, semaines culturelles, les expositions ventes.

Annexe n°2 : Forces-Faiblesses-Opportunités-Menaces

Rubrique	Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
GOUVERNANCE DES RÉSEAUX	- Tenue régulière des réunions des organes - Existence d'un secrétariat permanent - Bonne fonctionnement des commissions spécialisées - Existence d'organes d'ESS - Disponibilité d'expertise locale dans les domaines d'action et existence de ressources humaines qualifiées - Respect des principes d'alternance démocratique - Gestion démocratique, participative et transparente des organes - Renforcement des capacités des membres face aux défis - Identification des besoins communs et volonté collective d'action - Prise de conscience de l'existence de problèmes sociaux à régler - Une culture ancienne de solidarité - Environnement politique et juridique favorable	- Analphabétisme de la majorité des membres - Peu de formations sur les enjeux d'ESS - Fonctionnement du secrétariat permanent lié au financement des projets - Irrégularités des cotisations et absence d'appui financier - Faible visibilité du réseau au plan nationale - Absence de coordination au niveau déconcentré - Insuffisance de communication entre les membres du réseau - Mauvaise perception du bénévolat - Déficit dans la participant et du contrôle des membres - Dispersion géographique rendant la communication difficile - Faible prise en compte des dimensions traditionnelles d'ESS	- Possibilité d'élargir le réseau par l'adhésion des nouveaux membres - Existence d'un cadre démocratique - Disponibilité permanente des membres des organes - Compétences confirmées des responsables - Adoption de textes sur la gouvernance ESS - Engagement des autorités politiques, diplomatiques et coutumières dans l'accompagnement des acteurs - Volonté des personnes à accompagner les acteurs - Existence d'un ministère délégué de l'ESS -	- Conflits entre les membres - Les changements des politiques - Influence du politique sur les OESS - Non reconnaissance de l'importance du réseau par les membres - Absence de cadre juridique régissant l'ESS - Absence de ministère de tutelle - Manque de moyens financiers - Insuffisance de services offerts aux membres -
DYNAMIQUE PARTENARIALE	- Bonne relation avec les différents partenaires - Stabilité politique - Bonne gouvernance (contrôle de l'action gouvernementale) - Concertation pour le développement entre les différents acteurs - Soutien du gouvernement et de l'assemblée nationale, du CECI (Canada), Coopérative d'épargne de de crédits DANISANJI - Collaboration avec les programmes dans le domaine alimentaire - Participation aux rencontres, salons, foires... (visibilité, commercialisation) - Relations avec l'université (service à la communauté) - Accompagnement technique et financier des partenaires	- Faible capacité à mobiliser les partenaires - Absence de politique nationale de développement de l'ESS - Manque de système de financement clair et prévisible - Difficulté de mobilisation de ressources (faiblesse de compétences pour établir un contact direct avec les IFI) - Coût élevé des déplacements nationaux et internationaux - Insuffisance de partenariats financiers et stratégiques (appui-conseil ; public-privé) - Absence de circuit de commercialisation des produits au niveau national et africain - Insuffisance des relations avec l'administration publique centrale et décentralisée - Absence de conventions et protocoles entre le réseau et ses partenaires - Faible relation entre les acteurs et les médias - Absence de couverture sociale (assurance) des acteurs	- Intérêt manifeste des partenaires à appuyer et à financer les OESS - Espaces de promotion d'ESS au niveau national et international - Promotion de l'ESS par des partenaires (IPD) - Existence de volontaires - Existence d'étude en ESS (Ouagadougou) - Existence des radios communautaires - Existence d'une commission Affaires sociales à l'Assemblée nationale -	- Conditions très lourdes pour y accéder au financement - Pas de cadre d'appui au niveau des PTF pour les soumissions aux différents appels à propositions de projets - Influence négative des incidents diplomatiques entre les Etats et des priorités des pays donateurs - Instabilité sociopolitique et sécuritaire des pays - Influence négative de l'intervention des acteurs non gouvernementaux du nord - Incidence négative des APE sur l'ESS - Difficultés d'obtention de visas - Diminution des certains avantages accordés par l'Etat aux OESS - Manque de synergie entre les acteurs - Absence d'information sur les sociétés d'assurance pour la protection des acteurs - Crise financière - Aléas climatiques - Conflits communautaires et transfrontaliers - Non pruite en compte du genre -

RELATION RESEAUX NATIONAUX-RAESS	- Existence d'un cadre d'échange fiable entre le RAESS et les réseaux nationaux. - Information dans le temps - Appui/conseil du RAESS à ses réseaux membres - Facilitation à la participation de rencontres, événements, foras... pour des échanges d'expériences - Visibilité et crédibilité des réseaux nationaux - Coordination du RAESS assurée par le Mali depuis avril 2016 (siège : Bamako) - Encouragement et appui du RAESS pour la constitution du réseau national	- Manque de moyens financiers du RAESS pour accompagner les réseaux nationaux - Insuffisance de l'appui-conseil du RAESS	- Renforcement des capacités des réseaux nationaux membres - Possibilités de financement des activités des OESS - Mise en place du laboratoire LABO-RAESS - Plaidoyer pour la prise en compte des réseaux au niveau des CES, de la CE-DEAO, UA, ONU... - Appui technique du secrétariat - Existence de produits et services des réseaux membres favorables aux marchés nationaux et africains -	- Politiques diversifiées des différents Etats des réseaux nationaux - Difficulté de l'accord de siège - Démission massive des réseaux nationaux, membres du RAESS - Non-respect des engagements - Déviation des objectifs de l'ESS par les acteurs -

Annexe n°3 : Plan d'action

Plan d'action

Axes	Objectifs à atteindre	Activités à réaliser	IOV	Ressources	Responsables	Echéances			
Axe 1 : renforcement institutionnel									
Transformation	Améliorer la productivité et la rentabilité des OESS des pays du sahel	• Identification de trois secteurs porteurs par • Diagnostic des entreprises d'ESS formelles et informelles • Renforcement de capacités des acteurs • Appui des acteurs en investissement (équipements, infrastructures fonds de roulement)	Trois secteurs porteurs identifiés par pays Six entreprises formelles et informelles diagnostiquées par pays 60 acteurs par pays renforcés Six OESS équipés par pays	Consultant Consultant Formateur RFMH	RAESS RAESS RAESS/Réseau/OESS RAESS/Réseau/OESS	An 1 An 1 An 1 An 2	An 2	An 3	
Démarche qualité/labellisation	Valoriser les produits des OESS afin de les rendre compétitifs sur le marché mondial	• Renforcement des acteurs sur le respect des règles d'hygiène et de qualités en tenant compte des va-	60 acteurs et actrices renforcés	Formateurs	RAESS	AN 2			

		leurs nutritives des produits • Création d'une centrale d'achats pour les emballages • Labelliser les produits des OESS	Une centrale par pays créée Un label RAESS et un cahier de charge fixant les normes	Chercheurs				AN 2		AN 3
Marketing produit	Promouvoir les produits africains à l'échelle nationale, sous régionale et internationale	• Appui des OESS cibles à élaborer leurs plans de marketing • Susciter la participation aux OESS à des grandes rencontres internationales								
Commercialisation	Créer et consolider et les réseaux de distribution des produits de qualité	• Création une plateforme E-commerce pour les OESS des pays • Création des points de vente physique par pays • Favoriation les cadres d'échanges des acteurs de la chaine de valeurs	Une plateforme Au moins un point de vente par pays Trois rencontres pour l'ensemble des pays							

AXE 2 : Amélioration des échanges entre les acteurs terrain de l'ESS (moderne et traditionnel) et les autres parties prenantes

Sensibilisation	• S'approprier le concept de l'ESS	• Vulgarisation l'ESS formel et non formel à tous les acteurs (tontinier et autres) • Organisation des rencontres de mise en niveau tous les acteurs dans pays • organisation projection des films sur les activités de l'ESS par pays • Théâtres forum pour la promotion des activités de l'ESS • Organisation des Conférences débats sur l'ESS par pays • Organisation des causeries		▪ Humaines qualifiées ▪ Matérielles/équipements ▪ Financières ▪ Logistiques ▪ Infrastructures	• Structures de bases • Réseaux nationaux RAESS et ses partenaires					

		débats entre membres de réseaux par pays							
Mobilisation sociale	Amener la population, les acteurs, et les parties prenantes à avoir à s'impliquer à la mise en œuvre des activités en lien avec l'ESS	• Organisation des Assemblées générales communautaires • Organisation des Réunions, rencontres de Concertations		▪ Humaines qualifiées ▪ Matérielles/équipements ▪ Financières ▪ Logistiques ▪ Infrastructures	• Structures de bases • Réseaux nationaux • RAESS et ses partenaires				
	Amener les décideurs et les partenaires techniques et financiers pour le financement des activités de l'ESS	• Formation des acteurs terrains en techniques de plaidoyer par pays • Organisation des activités de plaidoyer auprès de nos gouvernements, nos parlementaires, les secteurs publics et privés et les partenaires techniques et financiers • Organisation des ateliers de restitutions des activités plaidoyers		▪	• Structures de bases • Réseaux nationaux • RAESS et ses partenaires				
Appropriation de LABO-RAESS et réseaux sociaux	Disposer des acteurs à la base capables d'utiliser les outils informatiques avec l'internet	• Formation des acteurs terrains en techniques d'utilisation des outils informatiques et sur les réseaux sociaux par pays • Outiller les réseaux nationaux en matérielles et équipements informatiques avec connexion internet		▪ Humaines qualifiées ▪ Matérielles/équipements ▪ Financières ▪ Logistiques ▪ Infrastructures	• Structures de bases • Réseaux nationaux • RAESS et ses partenaires				

Axe 3 : Développement et renforcement des acteurs terrain de l'ESS

Formation-action	Appuyer l'appropriation et l'application du concept de l'ESS	Organisation des ateliers de maîtrise et d'application au profit des responsables des réseaux nationaux et des membres à la base ateliers pour les responsables réseaux et des ateliers pour acteurs à la base	5 ateliers tenus 100 respbles reseaux formés a raisonde20 par pays 5 ateliers de démultiplications tenues pour 500 acteurs à raison 100 par pays	RAESS Réseau national Partenaires financiers	RAESS Réseau national	2017			
	Acquérir des techniques des négociations et de mobilisations des res-	Organisation de ateliers pour les responsables réseaux et des ateliers pour	5 ateliers tenus 100 respbles reseaux formés a raisonde20 par pays	RAESS Réseau national Partenaires financiers	RAESS Réseau national	2017			

	sources	acteurs à la base	5 ateliers de démultiplications tenues pour 500 acteurs à raison 100 par pays	RAESS Réseau national Partenaires financiers	RAESS Réseau national	2017			
	Acquérir des techniques d'élaborations de projets	Organisation d'ateliers pour les responsables réseaux et des ateliers pour acteurs à la base	5 ateliers tenus 100 responsables réseaux formés à raison de 20 par pays	RAESS Réseau national Partenaires financiers	RAESS Réseau national	2017			
	formation en organisation et gestion démocratique	Organisation d'ateliers pour les acteurs à la base	5 ateliers de démultiplications tenues pour 500 acteurs à raison 100 par pays pour que les responsables réseaux et acteurs à la base Maitrisent le concept						
Coaching/accompagnement	Appuyer la promotion et l'autonomisation des réseaux nationaux et les acteurs à la base en intégrant l'approche genre	Organisation des missions D'appui conseil à travers l'organisation de ateliers au profit des responsables et aux membres à la base 1- Ateliers sur le marketing organisationnel 2-Ateliers sur la capitalisation des expériences et des acquis 3- Ateliers sur connaissance et l'application des bonnes règles de bonnes gouvernances des réseaux et des membres organisation des missions d'évaluation	4 ateliers tenus par pays soit 20 ateliers pour 5 pays pour que les responsables réseaux et acteurs à la base Maitrisent le concept 3 missions d'évaluations et de suivi (1 par an) par pays soit 15 missions réalisées (2017-2019)	RAESS Réseau national Partenaires financiers	RAESS Réseau national		2018	2019	
Etudes et recherches	Faire l'état des lieux pour une meilleure connaissance des pratiques réseaux nationaux et membres à la base	Diagnostic des pratiques et démarches d'ESS des membres des réseaux nationaux par pays Elaborer la cartographie des membres par pays Elaborer le répertoire des membres par pays	5 diagnostics réalisés 5 cartographies réalisées 5 répertoires des membres conçus	RAESS Réseau national Partenaires financiers					
Echange de pratiques	Appuyer la promotion et la vulgarisation des activités, pratiques et produits de l'ESS par pays	Organisation d'ateliers de vulgarisation des produits Appui à l'organisation d'un espace d'échange et de rencontre annuel par pays	5 ateliers de vulgarisation des produits et des expériences sont réalisés 5 espaces annuels d'échanges et de rencontres par pays existent						