



الشبكة الإفريقية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني
Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire
African Network of Social and Solidarity Economy

RAESS



PROJET D'APPUI A LA STRUCTURATION DU RESEAU AFRICAIN DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (RAESS)

RAPPORT TECHNIQUE ET FINANCIER INTERIMAIRE

PERIODE : 01 NOVEMBRE 2015 – 01 JUIN 2016



Atelier sous régional d'ESS, 19-21 mai– 2016
Ouagadougou – Burkina Faso

Equipe de projet du RAESS

Juin 2016

A – VOLET MORAL DU PROJET

1 – Contexte du Projet d'appui à la structuration du RAESS

Le présent Rapport s'inscrit dans la Phase 1 d'élaboration et de mise en œuvre du Projet d'Appui à la structuration du Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire dont le protocole d'accord a été signé dans un premier temps, entre la Fédération Genevoise de Coopération (FGC) et l'association Innovations et Réseaux pour le Développement (IREN) en faveur du RAESS. Dans un deuxième temps, il y a eu convention de partenariat entre l'IREN et l'Institut Panafricain pour le Développement Afrique de l'Ouest et Sahel (IPD-AOS) désigné par l'IREN comme partenaire terrain. Enfin, il y a un accord de partenariat qui a été conclu entre l'IPD-AOS et le Secrétariat Exécutif du RAESS représenté actuellement par le Réseau Marocain de l'Economie Sociale et Solidaire (REMESS) afin de garantir la sécurité juridique des entreprises. Ce projet porte sur une contribution de 125.088.- CHF (environ 100.000 euros) financée par la FGC sur une période de 12 mois pour compter du 1^{er} novembre 2015 au 31 octobre 2016. Le volet moral du présent Rapport est articulé autour de deux phases. La première porte essentiellement sur la création du site web et du laboratoire et la seconde quant à elle, met en œuvre les différentes activités menées dans le cadre des trois séminaires sous régionaux.

L'initiative pour l'appui à la structuration du Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire est née de la volonté des membres et invités du réseau réunis lors de leur assemblée générale ordinaire du 25 mars 2013 à Tunis. Les préoccupations des membres ont porté la mise en œuvre d'une feuille de route en lien avec les activités du réseau, l'élaboration d'un statut juridique et d'un règlement intérieur, tout comme l'élection d'un conseil d'administration actuellement piloté par le Réseau Marocain de l'Economie Sociale et Solidaire (REMESS). C'est fort de ces préoccupations que le réseau a pris part aux assises de l'économie sociale et solidaire organisées par le Gouvernement marocain les 20 et 21 novembre 2015 à Rabat.

2 – Rappel des objectifs du Projet

L'objectif du projet est de renforcer en priorité les structures du RAESS par le biais de ses membres et des réseaux nationaux africains opérant dans l'économie sociale et solidaire. Il est pour ainsi dire, urgent de mettre en œuvre dans un premier temps, des mesures susceptibles de renforcer la légitimité d'action des réseaux nationaux africains actifs dans le domaine de l'économie sociale et solidaire. Ensuite, il est question d'étendre les activités de ce réseau à l'échelle du continent. Enfin, il est question d'étendre l'influence du RAESS à l'échelle internationale en faisant un partenaire privilégié dans le cadre des discussions sur la scène mondiale dans le domaine de l'économie sociale et solidaire.

3 – Phase 1 : Création et mise en œuvre du site web et du laboratoire (Novembre 2015 –Février 2016)

Au cours de cette période, la mise en œuvre des activités du projet trouve son fondement à la suite d'une rencontre organisée à Rabat les 19 et 20 novembre 2015 entre les bénéficiaires du projet (Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire) et les partenaires tels que l'IREC et l'IPD-AOS. Au cours de cette rencontre, une équipe de projet a été mandatée et composée de Mme Hélène SALOME, Secrétaire Exécutive du RAESS et de MM. Abdeljalil CHERKAOUI (Coordonnateur actuel du RAESS), Madani COUMARE (Président du RENAPESS-Mali) et de Fernand PISSANG KELLER (Directeur Régional de l'IPD-AOS).

L'équipe de projet a reçu de l'ensemble des partenaires et associations-membres, le blanc-seing de :

- coordonner et de planifier les activités du projet sur une période de dix (10) mois ;
- suivre au quotidien l'exécution des différentes activités du projet ;
- gérer l'état des dépenses arrêté dans les différentes lignes budgétaires du projet ;
- coordonner les activités de mobilisation des ressources financières internationales dès février ou mars 2016 ; et enfin,
- solliciter de nouveau la FGC dans le cadre du renouvellement du projet entre septembre/octobre 2016. Il a également été décidé au cours de ces rencontres, que le projet pourrait s'étendre à d'autres partenaires financiers issus de certaines ONG Belges qui appuient les entreprises de l'économie sociale et solidaire. Il a enfin été décidé que l'IPD/AOS devait assurer la coordination et la gestion administrative et financière du projet.

En vue de redynamiser les activités du Réseau, les participants ont arrêté trois (03) séminaires sous régionaux et un chronogramme d'activités regroupant 25 participants soient 03 participants internationaux ; 12 sous régionaux et 10 nationaux. Les trois (03) ateliers sous régionaux doivent respectivement se dérouler à l'Institut Panafricain pour le Développement de l'Afrique Centrale (IPD-AC) basé à Douala (Cameroun), à l'Université Africaine de Développement Coopératif (UADC) à Cotonou (Bénin) et l'Institut Panafricain pour le Développement de l'Afrique de l'Ouest et Sahel (IPD-AOS). L'objectif d'organiser ces séminaires est de :

- permettre aux différentes associations membres du RAESS de mieux se connaître et d'échanger leurs expériences ;
- structurer les réseaux-pays et les entreprises de l'ESS ;
- réaliser un diagnostic participatif permettant de recenser par sous-région les initiatives de l'économie sociale et solidaire ainsi que leurs besoins réels sur le terrain ;
- concevoir leurs stratégie et plan d'action futurs ;
- et la création d'un laboratoire africain de l'ESS jouant le rôle de service d'appui technique pour les entreprises de l'ESS (programmes d'échange entre les entreprises de l'ESS ; analyse des débouchés économiques, etc.).

Ce laboratoire est également composé d'un site internet dont la maquette a été conçue et présentée à l'équipe de projet en décembre 2015 par les consultants de l'Association Yam-Pukri, spécialisée dans les TIC. La période de Janvier/février 2016 a permis le lancement officiel du site internet et d'une lettre d'information alimentée par les actualités en ESS de chaque réseau-pays membre et des entreprises de l'ESS dès mars 2016. Il s'agit d'initier des échanges locaux entre les différents acteurs professionnels de l'ESS par le biais du Service d'Appui aux membres du réseau.

Il a aussi été convenu par l'équipe de gestion du projet que le site web devra être interactif et contenir les éléments suivants:

- les fiches signalétiques des membres du réseau;
- les informations relatives au RAESS et à ses entreprises partenaires ;
- un intranet permettant aux membres de partager des informations confidentielles entre eux ;
- des informations régulières sur la vie du réseau par le biais d'une newsletter trimestrielle;
- les pages du projet en cours ;
- l'annonce de projets futurs ;
- un service de questions/réponses ainsi qu'un forum communautaire.

4 – Phase 2 : Organisation de trois (03) séminaires sous régionaux

Concernant le diagnostic des dynamiques régionales et nationales en matière d'ESS, trois groupes de travail sous régionaux ont été au préalable constitués sur la base d'un échange interactif entre les membres de l'équipe de projet et les réseaux associatifs présents lors des séances de travail des 19 et 20 novembre 2015 à Rabat, Maroc. La répartition a été réalisée sur la base de critères d'ordre géographique et les différentes associations identifiées par région comme suit :

SOUS-REGION AFRIQUE CENTRALE

- CAMEROUN: *RESSCAM*, Madame Elise-Pierrette MEMONG MENO
- GUINEE EQUATORIALE: *FENOCGE*, Madame Felicitas NGONG BINDANG, Vice-présidente ;
- REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE : réseau-pilote à identifier ;
- GABON : réseau-pilote à identifier ;
- TCHAD : réseau-pilote à identifier ;
- CONGO BRAZZAVILLE : réseau-pilote à identifier

Ce groupe de travail est animé par Madame Elise Pierrette MEMONG MENO Epse MPOUNG, Coordinatrice du RESSCAM au Cameroun, désigné « réseau-chef de file » avec l'appui de l'IPD-AC (Afrique Centrale), structure-partenaire, représenté par son Directeur, Monsieur Romuald PIAL. IPD-AC.

SOUS-REGION BASSIN DU SAHEL

- NIGER: *ONPHDB*, Monsieur Boureima GARBA MOUSSA, Secrétaire exécutif ;
- MALI: *RENAPESS*, Monsieur Madani COUMARE, Président
- BURKINA FASO: *RENAPESS/BF*
- SÉNÉGAL: *ROPESS*, Madame Nafy DIAGNE GUEYE, Présidente
- CAP VERT: *RAF CITY HABITAT*, Monsieur Jacinto SANTOS, Président

Le groupe de travail est animé par Monsieur Mahama SAWADOGO, Président du *RENAPESS/BF* au Burkina Faso, désigné « réseau-chef de file » avec l'appui de l'IPD-AOS (Afrique de l'Ouest et du Sahel), structure-partenaire, représenté par son Directeur, Monsieur Fernand PISSANG KELLER.

SOUS-REGION BASSIN AFRIQUE DE L'OUEST (PAYS COTIERS)

- TOGO : *RTESS*, Madame Françoise SITTI, Présidente
- BENIN : *GBESS*, Monsieur Patrice LOVESSE, Président
- COTE D'IVOIRE : *RIESS*, Monsieur Madi SOLLO, Président
- GUINÉE CONAKRY: *RGESS*, Madame Kaba DJAKAGBE, Présidente

Le groupe de travail est animé par Monsieur Patrice LOVESSE, Président du GBESS au Bénin, désigné « réseau-chef de file » avec l'appui de la Vice-recteur de l'Université Africaine de Développement Coopératif (UADC), structure-partenaire, représentée par Madame Rachel-Claire OKANI. Au niveau de la sous-région de l'Afrique de l'Ouest, un appui complémentaire pourra être apporté par l'IPD-AOS (Afrique de l'Ouest et du Sahel), représenté par son Directeur, Monsieur Fernand PISSANG KELLER.

L'analyse des initiatives en matière d'ESS ainsi que des besoins sur le terrain a été réalisée à partir du traitement d'un certain nombre de données collectées sur la base de plusieurs outils : (a) un questionnaire à destination de réseaux de l'ESS ; (b) une fiche signalétique à compléter par des structures-membres de réseau ou indépendantes selon leur statut (coopérative/ mutuelle/ association/ syndicat/ fondation/ entreprise sociale).

Ces outils ont été conçus en décembre 2015 et transmis dans la même période aux différentes associations-membres du RAESS tout comme aux entreprises de l'ESS. En parallèle, une identification de nouvelles entreprises sociales dans les 16 pays mobilisés au niveau des 03 sous-régions a été réalisée par les 11 réseaux-membres du RAESS mobilisés dans le projet LABORAESS et cela, avec l'appui des partenaires associés comme l'UADC, l'IPD-AC et

l'IPD-AOS. Le choix a porté sur des structures innovantes, témoignant d'un dynamisme territorial et d'un partenariat actif avec les pouvoirs publics et les collectivités locales sur leurs territoires respectifs.

Quant à l'organisation des trois séminaires sous régionaux, l'objectif ciblé était de permettre aux réseaux nationaux-membres du RAESS et aux acteurs africains de l'ESS (coopératives, entreprises sociales, mutuelles...) de : mieux se connaître ; coordonner leurs activités, mettre en commun leurs connaissances, échanger leurs expériences, promouvoir la recherche-action, la formation, la communication, le renforcement des capacités et d'expertise ; organiser des plaidoyers en faveur de la mise en œuvre effective d'une société civile africaine ; définir leurs besoins d'appuis ; renforcer la présence effective du RAESS au niveau national, régional et sous régional à travers l'organisation des rencontres et sommets, nationaux, sous régionaux et internationaux ; créer et promouvoir un partenariat les ONG, associations, coopératives, mutuelles et autres groupements professionnels ; et d'élaborer leur stratégie et leur plan d'action futurs.

Une note de cadrage a été rédigée par les membres du comité de gestion du projet présentant clairement les périodes et lieux de réalisation ; le programme prévisionnel incluant les critères de sélection des participants et leur nombre ; et le budget alloué à chaque séminaire.

Concernant les critères de sélection des participants régionaux et nationaux, l'équipe de projet, en collaboration avec les structures partenaires (IPD-AC, IPD-AOS et UADC), ont retenu un certain nombre de priorités. Il faut pour cela pour être : responsable d'une entreprise de l'ESS - Minimum une année d'exercice ; en règle vis-à-vis du réseau national ; membre d'un réseau national ; et présenter un dynamisme local et institutionnel.

Pour ce qui est du déroulé des séminaires, la 1ère journée doit porter sur la restitution du diagnostic des dynamiques et initiatives sous régionales et nationales en lien avec l'ESS ; la 2ème journée sur l'analyse des besoins des acteurs de l'ESS (entreprises sociales, coopératives, mutuelles...), membres de réseaux nationaux, articulés autour des problématiques africaines de l'emploi, de l'entrepreneuriat social et du développement local ; et la 3ème journée sur la mise en œuvre d'un atelier de planification d'accompagnement de la dynamique sous régionale, nationale et locale au regard des politiques publiques mises en place sur le champ de l'ESS.

Chaque réseau-chef de file avait pour tâche de communiquer aux membres du comité de gestion du projet le programme détaillé du séminaire de sa sous-région, élaboré en concertation avec la structure partenaire associée : IPD-AOS ; IPD-AC ou UADC. Animation : Les équipes d'animateurs de chaque séminaire sous régional étaient choisis par l'IPD en concertation avec les réseaux-chef de file. Logistique : chaque réseau-chef de file sera responsable de la logistique et du bon déroulement de chaque séminaire sous régional en concertation avec la structure-partenaire associée.

Quant à l'organisation des trois (03) ateliers sous régionaux, les dates suivantes ont été arrêtées :

Séminaire sous régional Afrique Centrale Francophone

Période proposée : les 14, 15, 16 mars 2016. Lieu : Institut panafricain de Développement de l'Afrique Centrale (IPD-AC), Douala, Cameroun. Pays mobilisés : Cameroun ; Guinée Equatoriale ; République Centre Africaine ; Gabon ; Tchad ; Congo-Brazzaville. Organismes : RESSCAM au Cameroun, Réseau-chef de file de la sous-région Afrique Centrale Francophone, représenté par Madame Elise Pierrette MEMONG MENO Epse MPOUNG avec l'appui de l'IPD-AC (Afrique Centrale), en qualité de structure-partenaire, représenté par son Directeur, Monsieur Romuald PIAL.

Séminaire sous régional de l'Afrique de l'Ouest

Période proposée : les 12,13, 14 avril 2016. Lieu : Université Africaine de Développement Coopératif (UADC), Cotonou, Bénin. Pays mobilisés : Bénin ; Togo ; Côte d'Ivoire ; Guinée Conakry Organismes : GBESS au Bénin, Réseau-chef de file de la sous-région Afrique de l'Ouest, représenté par Monsieur Patrice LOVESSE avec l'appui de l'Université Africaine de Développement Coopératif (UADC), en qualité de structure-partenaire, représentée par sa Vice-recteur, Madame Rachel-Claire OKANI.

Séminaire sous régional de l'Afrique du Sahel

Période proposée : les 19, 20, 21 mai 2016. Lieu : Institut Panafricain de Développement de l'Afrique Ouest et du Sahel (IPD-AOS), Ouagadougou, Burkina Faso. Pays mobilisés : Burkina Faso ; Niger ; Mali ; Sénégal ; Cap Vert Organismes : RENAPESS/BF au Burkina Faso, Réseau-chef de file de la sous-région Afrique du Sahel, représenté

par Monsieur Mahama SAWADOGO avec l'appui de l'IPD-AOS (Afrique de l'Ouest et du Sahel), en qualité de structure-partenaire, représenté par son directeur, Monsieur Fernand PISSANG KELLER.

4 – Phase 2 : Développement des activités à travers l'organisation de trois séminaires sous régionaux (mars à mai 2016)

Si l'essentiel des activités du projet se résume à la réalisation des séminaires sous régionaux, il va sans dire que durant la période de mars à mai 2016, le site et le laboratoire ont été suffisamment enrichis. A cet effet, les travaux du consultant en informatique ont largement porté sur l'enrichissement de la base de données du laboratoire avec test de la base de données INFODOC de l'IREED, le stockage externe, la création de supports pédagogiques, la création et la finalisation d'une Newsletter, la création de nouvelles rubriques et l'alimentation du menu « publication ».

Par ailleurs, les séminaires sous régionaux se sont déroulés conformément au calendrier précédemment indiqué. La méthodologie adoptée lors des différents séminaires repose sur une double démarche :

(a) Identification des problèmes par le biais de l'analyse questionnaires et des fiches signalétiques proposés aux participants lors des séances en atelier.

Les questions du diagnostic abordées lors des travaux, sont liées en général aux problèmes de cohérence et de mise en œuvre institutionnelle des différents réseaux nationaux (adaptabilité des lois en fonction des pays, accroissement du nombre de membres, processus de création d'une association d'économie sociale et solidaire, développement d'une synergie entre le réseau et le public, la communication, etc.) ;

Il est également question d'approfondir la problématique du renforcement des capacités des réseaux nationaux membres (besoins de formations spécifiques, problèmes de financement et leurs contributions au niveau national et/ou sous régional).

(b) Proposition d'un plan stratégique par les participants lors des travaux en atelier en faveur de la mise en œuvre et le développement d'un réseau national et sous régional dynamiques.

La stratégie développée pour chaque séminaire comporte les axes d'intervention définis lors des différents ateliers thématiques de restitution de questionnaires, etc. ; les actions à entreprendre; les objectifs à atteindre; les indicateurs nécessaires à l'atteinte des résultats; et l'identification des points focaux sous régionaux, des structures partenaires et un calendrier des différentes activités à mener.

(c) Résultats attendus pour chaque Séminaire sous régional:

Ils se déclinent en trois (03) points :la réalisation d'un diagnostic participatif permettant de recenser les initiatives d'économie sociale et solidaire et les besoins réels des associations membres du RAESS sur le terrain sur la base de la proposition d'un nouveau questionnaire examiné par les participants en atelier; la désignation d'une commission constituée de points focaux par pays devant identifier vos différentes thématiques de formation, tout comme une équipe chargée d'élaborer votre plan stratégique au terme des travaux en plénière; et un atelier dédié à l'explication sur le fonctionnement du LABORAESS en tant que service d'appuis techniques pour les entreprises de l'ESS (analyse de débouchés économiques, programmes d'échanges entre les entreprises de l'ESS, etc.).

Le compte rendu des différents séminaires se présente

4.1 – Séminaire Sous régional de Douala (Cameroun) : 14-16 mars 2016

Du 14 au 16 mars 2016 s'est tenue à Douala sur le campus de l'Institut Panafricain pour le Développement – région Afrique centrale (IPD-AC) une rencontre sous régionale de l'Economie sociale et solidaire (ESS) organisée par le Réseau national de l'économie sociale et solidaire (RESSCAM) en collaboration avec l'IPD-AC et le soutien du Réseau africain de l'économie sociale et solidaire (RAESS), de l'ONG Innovation et réseaux pour le développement (IREED) et de la Fédération genevoise de coopération (FGC).

Cette rencontre organisée sous le patronage du Ministre des petites et moyennes entreprises, de l'économie sociale et de l'artisanat du Cameroun a réuni une trentaine de représentants des organisations et institutions de l'ESS de cinq pays, dont le Gabon, le Congo, la République Centrafricaine, le Tchad et le Cameroun, ainsi que des représentants des partenaires au développement et des Collectivités territoriales décentralisées. Elle a également vu la participation du Coordinateur du RAESS M. Abdeljalil Cherkaoui, du Dr Fernand Vincent représentant l'IREED et la FGC, du Pr Emmanuel Kamdem, Secrétaire général de l'IPD, de M. Nour Ibrahim, Secrétaire exécutif de la

CPC, ainsi que du Dr Fernand Pissang Keller, Directeur régional de l'Institut panafricain pour le développement – région Afrique de l'Ouest et Sahel (IPD-AOS) et coordonnateur du Projet d'appui au RAESS.

En marge des assises, une mini-foire des organisations de l'ESS, qui a vu la participation de 28 organisations (coopératives, associations, fondations, etc.) qui ont pu pendant trois jours exposer leurs savoir-faire, a été organisée. La rencontre s'est déroulée sous trois jours ponctuée par une cérémonie d'ouverture officielle présidée par le Représentant du Ministre des petites et moyennes entreprises, de l'économie sociale et de l'artisanat et plusieurs interventions, notamment le mot de bienvenue du Secrétaire Général de l'IPD, des allocutions de la coordinatrice du RESSCAM, du Coordonnateur du RAESS, du Représentant de la FGC/IREC et du Représentant du Ministre des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat(MINPMEESA). Des différentes interventions, il est ressorti quelques points forts des différents échanges et communications au cours des trois jours. On constate par exemple que :l'ESS est une manière d'entreprendre autrement dans le cadre d'un développement inclusif et alternatif au modèle de capitaliste dominant ; l'ESS a un rôle important à jouer dans le développement des pays africains notamment dans la création des richesses, des emplois décents et le développement local ; l'Afrique est encore à la traîne dans la promotion de l'ESS bien que cette activité ait longtemps été pratiquée dans le cadre des tontines, des travaux d'entraide communautaire et bien d'autres formes dans divers pays africains sous des dénominations autres que celles données par l'occident; Il est aussi à noter le déficit d'accompagnement et de soutien à ces organisations de l'ESS ;les membres du réseau allaient décider eux-mêmes de la rotation ou pas du siège et de la coordination du RAESS bien qu'un changement régulier de siège ait été identifié comme risque, surtout pour un réseau encore en construction ;l'adhésion au RAESS doit se faire via le réseau de chaque pays, le RAESS ayant pour mission principale la création d'un espace de discussion et de concertation entre acteurs de l'ESS et la promotion de l'intelligence collective africaine pour un développement inclusif la nécessité de développer des synergies et de dynamiser l'ESS par la mise en place des réseaux dans chaque pays et le choix d'orientations et de pratiques de l'ESS appropriés au contexte africain ; et la mise en œuvre d'un plan d'action triennal permettant de donner des orientations stratégiques et de fixer des objectifs est nécessaire; et l'engagement du Représentant du MINPMEESA qui a assuré le réseau national de l'ESS (RESSCAM) du soutien moral du Gouvernement du Cameroun à toutes les actions de promotion et d'encadrement des organisations de l'ESS au Cameroun.

4.2 – Séminaire sous-régional de Cotonou (12-14 avril 2016)

Le séminaire de Cotonou s'est déroulé les 12, 13 et 14 Avril 2016 dans la grande salle de l'Université Africaine de Développement Coopératif (UADC), a regroupé trente-cinq (35)participants venus du Bénin, du Burkina Faso, du Cameroun (IPD Douala et Conférence Panafricaine Coopérative), de la Côte d'Ivoire, de la Guinée, du Maroc, de la Suisse et du Togo .L'essentiel des points de la Rencontre se présente comme suit : la présentation des objectifs, résultats attendus et méthodologie ; la présentation du RAESS ; la communication a porté sur deux thématiques : « l'ESS : quels enjeux pour le développement durable de l'Afrique; et « l'ESS et l'emploi des jeunes » ; suivi d'une présentation du labo RAESS ; et enfin, d'une présentation de la restitution des résultats de l'analyse des fiches diagnostiques. Cet évènement constitue, de ce fait, une phase importante dans la mise en œuvre des projets et activités du RAESS car, il a permis aux participant(e)s d'être imprégné(e)s des objectifs et des priorités du réseau. La cérémonie d'ouverture, le 12 avril 2016 à la grande salle de l'UADC, a été présidée par le Représentant du Président du Conseil Economique et Social du Bénin et la clôture par le Recteur de l'UADC, Pr Emmanuel KAMDEM. Il est à noter la présence de madame la Vice-recteur, Dr Rachel- Claire OKANI, Présidente du Comité Préparatoire, du représentant de l'IREC, Dr Fernand VINCENT et du président du Groupe Béninoise d'Economie Sociale et Solidaire(GBESS), M. Patrice LOVESSE. On note également la représentation diplomatique de l'Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine (UEMOA) et ministérielle (MAEP).La modération a été assurée par le Dr Bernardin ADOUNSA de l'UADC.

Ce séminaire avait pour objectif global d'appuyer le renforcement institutionnel des réseaux associatifs africains de l'ESS, membres du RAESS ; améliorer la mission de promotion de l'ESS de la part des réseaux-membres auprès des pouvoirs publics nationaux ;encourager le développement de partenariats Public-Privé en matière d'ESS ;asseoir la légitimité d'action des réseaux-membres du RAESS sur le continent africain; et, faciliter la communication multidimensionnelle : RAESS/ Acteurs internationaux de l'ESS ; RAESS/ Partenaires publics et privés nationaux ; RAESS/Réseaux-membres. Les travaux en commissions ont été réalisés sur la base des termes de référence définis par le GBESS et l'UADC et dont le contenu devait: approfondir des fiches diagnostic en vue de faire des constats et apporter des améliorations et, relever plus en profondeur les forces, faiblesses, opportunités et menaces

(FFOM). Pour y arriver, les participant(e)s ont passé en revue les éléments de diagnostic de ces fiches, et les actions retenues ont pour but de répondre aux problèmes identifiés articulés autour de quelques axes que sont :

- Axe 1 : Renforcement institutionnel des réseaux nationaux de l'ESS ;
- Axe 2 : Communication : amélioration des échanges entre les acteurs de l'ESS et les autres parties prenantes ;
- Axe 3 : Développement des capacités des réseaux Nationaux.

Le document d'identification des besoins se trouve en annexe au rapport.

La deuxième journée a été consacrée, dans sa matinée, à la poursuite des travaux en commission, suivis de restitutions en plénière. L'après-midi a été le moment de la visite terrain au centre Songhaï situé à Porto-Novo à 30mn de Cotonou. Cette visite a permis aux participant(e)s de s'imprégner des initiatives, objet d'ESS dans le domaine agricole (production végétale, animale, et halieutique). Elle a également été l'occasion pour les participant(e)s d'apprécier l'expérience, l'ingéniosité et le savoir de ce centre qui est une référence en matière d'entrepreneuriat et de développement de chaînes de valeurs. Cette visite est donc une opportunité car elle a permis aux d'apprécier l'expérience de ce centre en matière d'entrepreneuriat agricole.

4.3 – Séminaire sous-régional de Ouagadougou (19-21 mai 2016)

La rencontre sous régionale Afrique de l'Ouest, bassin du Sahel s'est tenue du jeudi 19 au samedi 21 mai 2016 dans l'amphi Fernand Vincent et a réuni une trentaine de personnes venues du Burkina Faso, du Cap-Vert, du Mali, du Niger et du Sénégal. L'atelier a également connu la présence du Secrétaire Général de l'IPD, venu du Cameroun. Les principaux travaux de cette rencontre se présentent comme suit : cérémonie d'ouverture ; communications ; ateliers ; et cérémonie de clôture. Les différentes communications ont porté sur les sujets en lien avec direct avec l'économie sociale et solidaire dont : « *le genre et cycle des projets* » ; « *l'expérience des Caisses Villageoises du Soum en matière de « recherche de financement et création de coopératives d'épargne et de crédit* » et « *les techniques de séchage des fruits et légumes* ». Les travaux se sont poursuivis par une visite guidée des stands d'exposition et la présentation de la mini-foire regroupant plusieurs entreprises de l'ESS et organisée pour la circonstance par l'IPD/AOS et du RENAPESS-Burkina., et la restitution des résultats du diagnostic sous régional de la zone Sahélienne qui montrent que les principaux besoins des associations du RAESS reposent essentiellement sur l'appui-conseil, l'appui financier et le renforcement des capacités (formations) des membres. La restitution des travaux du séminaire montre aussi que les réseaux nationaux présentent des forces et faibles et opportunités, mais font également face aux menaces permanentes qui peuvent être à la fois conjoncturelles ou structurelles. C'est de ce constat qu'ils ont formulés quelques recommandations, suivi d'un plan d'action stratégique en annexe.

CONCLUSION GENERALE

Le bilan à mi-parcours des sept mois d'existence du RAESS montre des résultats globalement satisfaisants et les objectifs de départ fixés dans le cahier de charges atteints. Le site web et du Réseau sont opérationnels depuis mi-février et les trois (03) séminaires sous régionaux prévus pour mars, avril et mai 2016 réalisés.

1 – Bénéfices indus du Projet RAESS

Au niveau du site web et du laboratoire par exemple, on constate que le mois de janvier 2016 a laissé place à un travail collaboratif entre l'association YAM-PUKRI et les membres de l'équipe de gestion du projet pour les intitulés des grandes rubriques du site et leur organisation pour assurer une visibilité du projet LABORAESS et une lisibilité pour les Internaute. L'envoi de la documentation technique et institutionnelle en vue d'alimenter le site a été assuré tout au long de cette période. Le lancement officiel du site LABORAESS a eu lieu le 11 février 2016 en direction des 23 réseaux-membres du RAESS et de ses partenaires internationaux. Le site Internet LABORAESS se veut interactif et multilingue incluant un laboratoire et un service d'appui en vue d'améliorer la visibilité du RAESS et de renforcer les capacités d'action de ses membres.

Ce Service d'appuis est à la disposition de l'ensemble des acteurs-terrain de l'ESS pour les aider à résoudre les problèmes dans la gestion journalière de leur entreprise ESS/Association/Mutuelles. Les intéressés sont invités à contribuer à l'enrichissement du travail collectif en témoignant de leurs expériences et des outils qu'ils estiment performants, innovants. Une consultation « Wikipédia » est aussi possible permettant de publier la définition d'un mot-clé/d'un outil jugé « utile ». Le Laboratoire ESS, quant à lui, met à disposition des Internaute des rapports d'études, des documents de références ou des publications sur le champ de l'ESS au niveau du continent africain.

Une rubrique « questions-réponses » conçue sous forme de plateforme de discussion permet aux acteurs-terrain de l'ESS d'avoir des réponses en temps réel sur des questions techniques ou en matière de financement. En cas de difficulté commerciale, technique, marketing et tout autre sujet/problématique, le professionnel de l'ESS a la possibilité de poser des questions et une réponse y est donnée en ligne et visible par l'ensemble des internautes. La gestion et l'animation du site ont été confiées à une équipe technique spécialisée dans les NTIC au sein de l'association YAM-PUKRI, prestataire du projet.

Les participants ont reconnu unanimement que l'organisation des trois ateliers sous régionaux leur a permis d'aboutir à une réflexion sur des objectifs communs et la réalisation d'un diagnostic organisationnel; des plans stratégiques nationaux élaborés et consolidés en plan régional ; à la rédaction d'un rapport global; et à la mise en place d'une équipe de pilotage chargée d'élaborer le canevas en vue de la création d'une Banque solidaire des membres du RAESS.

Par ailleurs, les participants aux différents séminaires reconnaissent aussi que ces rencontres leur ont permis d'adopter une vision commune, partagée et discutée de l'ESS; les différentes organisations ont été édifiées sur l'existence du RAESS, ses missions et des modalités d'affiliation à ce réseau continental ; les réseaux nationaux et les OESS ont été édifiés sur l'existence d'une initiative d'appui aux Organisations de l'ESS africaines intégrant un laboratoire de l'ESS, un site Internet et un service d'appui ; la contribution des OESS a été par conséquent sollicitée et attendue pour alimenter et utiliser ces outils ; les OESS ont convenu que leur stratégie de développement et d'autonomisation devrait se baser principalement sur une amélioration de la productivité des organisations de l'ESS et une structuration de leurs institutions et réseaux ; elles ont aussi convenu que leur contribution au progrès social est largement dépendante de la capacité à promouvoir et à mettre en place des plateformes multi-acteurs intégrant les acteurs institutionnels, les organisations de l'ESS, les Collectivités territoriales décentralisées, le secteur privé et les organisations d'appui ; elles ont également élaborées un plan d'action pour chaque séminaire aux fins d'identification d'actions devant conduire à court terme à l'élaboration de projets concrets et au montage de dossiers pour la recherche de partenariats en vue de la poursuite et du suivi et de l'évaluation de la dynamique actuelle d'appui au Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire ; et, enfin, une commission pour chaque atelier a la responsabilité d'identifier les thématiques de formation pour chaque bloc sous régional et des points focaux doivent être mis en place.

2 – Leçons à retenir et plaider en faveur de la Fédération Genevoise de Coopération (FGC)

Les leçons à retenir dans ce projet se résument essentiellement sur la nécessité de renforcer les capacités des formateurs et des acteurs de l'ESS et d'orienter l'ESS vers le développement inclusif ; l'absence de codes régissant l'ESS ; la nécessité de créer des points focaux ; le développement des chaînes de valeurs ; la vulgarisation de l'ESS pour en faciliter l'appropriation par les acteurs ; la nécessité de créer des groupes de recherche sur les pratiques de l'ESS en Afrique et les solutions à apporter aux problèmes de développement par l'ESS ; et la création d'un environnement propice au développement de l'ESS et la mise sur pied de véritables politiques de développement de l'ESS en Afrique.

S'agissant du plaider en direction de la FGC, les séminaristes reconnaissent unanimement qu'il faut dans un

- (a) premier temps valider officiellement l'acte fondateur de Kenitra en tant que socle du RAESS et enregistrer les textes de son siège au Maroc ; régulariser la reconnaissance des nouveaux membres du RAESS ; diffuser amplement les textes fondamentaux du Réseau; doter le RAESS d'une comptabilité autonome ; maintenir le siège et le secrétariat exécutif du RAESS au Maroc avec une présidence tournante ; Désigner un Secrétaire Exécutif du RAESS ; doter le RAESS d'un compte bancaire propre ; réaliser des audits internes et externes ; doter le Réseau d'un plan stratégique de développement sur cinq (5) ans et d'un programme d'action triennal.
- (b) Deuxièmement, les participants aux séminaires font un plaider en faveur des difficultés que les OESS en terme de contribution au développement local, communication entre membres ou même, de constituer un véritable force de lobbying dans chaque pays. Les participants ont utilisés l'outil FFOM (Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces) pour évaluer la gouvernance des réseaux, la dynamique partenariale et les relations entre réseaux nationaux du RAESS pour diagnostiquer leurs problèmes. Parmi les difficultés inventoriées, apparaissent un certains nombres de causes structurelles découlant du faible accès aux marchés (locaux, internationaux, commercialisation) ; aux nombreux conflits entre associations membres, aux lourdes conditions d'accès au financement ; à la diversification des politiques des différents Etats des

réseaux nationaux ; aux problèmes récurrents d'organisation des filières, de création de chaînes de valeurs, d'accompagnement et de suivi ; et, aux difficultés avérées des OESS à financer en interne leurs projets soulevant le sempiternel problème d'autonomisation des ressources propres. Enfin, les faiblesses sont aussi essentiellement marquées, par l'analphabétisme de la majorité des membres, la faible capacité à mobiliser les partenaires, l'insuffisance de l'appui-conseil du RAESS, etc. (Cf. annexe). Pour ce qui est des opportunités, nous pouvons citer la possibilité d'élargir le réseau par l'adhésion des nouveaux membres, l'intérêt manifeste des partenaires à appuyer et à financer les OESS, le renforcement des capacités des réseaux nationaux membres, etc.

- (c) Troisièmement, sur la base de l'outil FFOM, les participants ont élaboré à chaque séminaire un plan d'action décliné en trois (03) axes :
- Le renforcement institutionnel avec comme action le renforcement des capacités des leaders des réseaux nationaux, l'appui au démarrage des réseaux nationaux;
 - La communication, dont les actions pourraient tourner d'une meilleure utilisation du site internet, du laboratoire de l'ESS et le service d'appui aux organisations de l'ESS mis en place dans le cadre du projet d'appui au RAESS;
 - La promotion du développement des territoires avec comme actions la promotion du savoir-faire local, la promotion du bénévolat, la contractualisation des relations OESS/CTD/ETAT et la mise en place d'une ingénierie territoriale.

Ces trois axes se déclinent eux-mêmes en sous-axes comprenant des actions à mener, des objectifs à atteindre ou à réaliser, des indicateurs, des éléments budgétisés, des responsables désignés, des partenaires pour chaque activité et un calendrier du déroulement des différentes activités. S'agissant de ce dernier point, on constate que le chronogramme d'activité est prévu sur trois ans (2016, 2017 et 2018). Il prévoit par exemple qu'avant la fin d'année 2016, chaque réseau-membre devrait disposer d'un siège fonctionnel, augmenter les compétences managériales des membres du Réseau, accroître le nombre d'OESS du Réseau, valoriser les produits des OESS afin de les rendre compétitifs sur le marché ou encore, créer et consolider les réseaux de distribution des produits de qualité. Selon la qualité de l'activité à mener, un calendrier est prévu. On note par exemple que pour un appui au démarrage des réseaux, le période couverte est de trois ans, alors que pour mettre en place un observatoire des activités des réseaux nationaux, il ne faudrait pas plus de deux ans (2016/2017). Dans l'Axe 3 basé sur la « Promotion du développement des territoires », une année suffit (2017) à organiser des ateliers de formation, des stages, séminaires, création d'établissements financiers et, échanges d'expériences entre réseaux-membres du RAESS ou acteurs de l'ESS.

ANNEXE 1 : GALERIE PHOTOS

SEMINAIRE DE DOUALA – GALERIE PHOTOS



SEMINAIRE DE COTONOU – GALERIE PHOTOS



SEMINAIRE DE OUAGADOUGOU – GALERIE PHOTOS



Présentation de la plateforme

- deux (02) menus principaux (présentation des organisations et du partenaire financier) ;
- présentation du labo et de ses activités ;
- une image déroulante ;
- des blocs actualités et activités.

The screenshot shows the top navigation bar with links: Accueil, RAESS, IPD/AOS, IRED, Financement, Espace privé, Recalculer cette page, and social media icons. Below is the main header with the RAESS logo, the African Institute for Development (AID) logo, and the title "Laboratoire et Service international d'appui du Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire". There are flags for the UK, Senegal, France, and Portugal, and a search bar labeled "Rechercher...". A secondary navigation bar contains: Laboratoire ESS, Service appui, Questions/Réponses, Publications, Relations Internationales, Annonces, and Contacts.



Actualités/ News



Séminaire sous-régional à Douala



Renforcer le pouvoir économique des femmes par le développement de l'Economie...



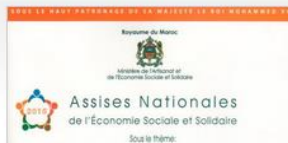
Rapport Conférence nationale sur l'Economie Sociale et Solidaire alternative...



Note de cadrage de la conférence sur la loi de L'Economie Sociale et...



Pour une meilleure cohésion régionale de la société civile du Maghreb en faveur d'un développement rural durable et inclusif



Assises Nationales de l'Economie Sociale et Solidaire

Partenaires



Laboratoire ESS

- [Tout sur le Laboratoire ESS...](#)
- [Cliquer ici...](#)

Nouvelles Publications

- [Charte Ethique de l'Economie sociale et Solidaire en Afrique](#)
- [Le Manuel de Recherche de Financement des ONG](#)
- [Manuel de gestion des ONG/OP](#)
- [VOIR TOUTES LES PUBLICATIONS](#)

Lancement du Laboratoire africain de l'Economie Sociale et Sociale

Séminaires régionaux : Ouagadougou, Cotonou et Douala

Espace privé | Reculer cette page

- o Questions sur le financement
- o Divers

Toutes les activités...

Annonces

PhD in Applied Development Sciences

Formation en Doctorat des sciences Appliquées du Développement à...

Doctorat es Sciences appliquées du Développement

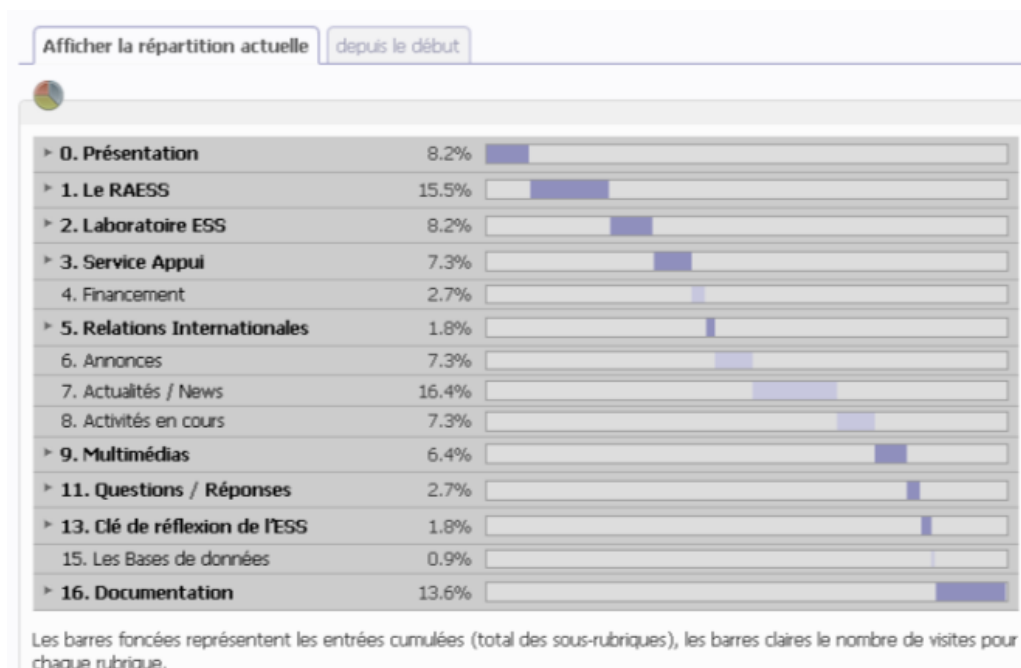
Programmation annuelle des formations de courte durée à IPD-AOS...

Le Manuel de Recherche de Financement des ONG

Lancement du Laboratoire africain de l'Economie Sociale et Sociale

Newsletter

S'inscrire à la newsletter :
 Emailcontact@sulga.net
 M'inscrire à la Newsletter



Le contenu du site

165 articles publiés;

122 documents postés: 29 images 93 images PDF;

Soit une moyenne de 2 publications par jour.

Les statistiques (moteur SPIP)

Nombre de visites par mois			
			csv 2 mois Tableaux Graphiques
Nombre de visites par mois			
Date	prévisions	visites	moyenne
janvier 2016		248	248
février 2016		640	444
mars 2016	443	164	444

Une moyenne de 400 visites par mois. Pour les statistiques d'un moteur de recherche comme *Infomaniak*, on note en moyenne plus de 4.000 visites par mois en raison de 365 visites par jour seulement pour le mois de mars 2016.

Mois	Moyenne journalière						Totaux mensuels				
	Hits	Fichiers	Pages	Visites	Sites	Ko	Visites	Pages	Fichiers	Hits	
Mar 2016	909	664	365	167	523	400854	1845	4016	7311	10003	
Fev 2016	1257	841	452	143	994	975477	4160	13136	24407	36479	
Jan 2016	916	434	282	57	389	392841	1664	8193	12605	26585	
Dec 2015	0	0	0	0	2	174	4	4	3	5	
Totaux						1769346	7673	25349	44326	73072	

	Alimentation de la plateforme web en informations (entrant et sortant)	Contribuer au développement de la communication	Nombre de visites, Nombre d'OESS alimentant le site	Laboraess, IPD-AOS, IPD-AC, OESS	FGC/IRED			
	Création d'une base de données des OESS	Faciliter l'identification des OESS	Nombre d'OESS répertoriés	Laboraess, Réseaux nationaux	FGC/IRED			
	Mise en place d'un observatoire des activités des réseaux nationaux	Faciliter les échanges entre les OESS	Nombre d'études mises à disposition des OESS	Laboraess, Réseaux nationaux	IPD-AOS, RAESS			
	Amélioration de la visibilité des réseaux-nationaux	Promouvoir l'image des OESS	Nombre d'OESS ayant visité le site et adhéré au réseau	Réseaux nationaux et OESS	Laboraess, IPD-AOS, RAESS			
Axe 3 : Promotion du développement des territoires		Contribuer efficacement au développement des territoires)						
	Renforcement des compétences des ressources humaines	Accroître les capacités managériales des responsables des OESS et des réseaux	Nombre de formations organisées dans le domaine de la gestion	Réseaux Nationaux	IPD-AC, IPD-AOS, RAESS, IRED			
	Appui aux OESS pour le développement de leurs activités	Améliorer les performances des OESS	Nombre d'OESS Accompagnés Type d'appui	Réseaux Nationaux	IPD-AC, IPD-AOS, RAESS, IRED			
	Promotion des réseaux-nationaux auprès des instances sous régionales	Favoriser la visibilité à l'international	Nombre de réunions organisées	Réseaux nationaux, RAESS	RAESS, laboraess, IPD-AOS			
	Mise en place d'une ingénierie territoriale	Promouvoir le savoir-faire local	Nombre de produits et services issus des savoir-faire locaux	Réseaux Nationaux	IPD-AC, IPD-AOS			

	Promotion du bénévolat et du volontariat	Promouvoir la solidarité et valoriser les apports des structures	Nombre de bénévoles et volontariats ayant appuyés les OESS, Niveau de contribution des bénévoles et volontaires	Réseaux nationaux, OESS	IPD-AC, IPD-AOS			
	Contractualisation des relations ESS, CTD, Etat, secteurs privés	Faciliter le partage des responsabilités	Nombre de conventions signées et opérationnelles	Réseaux nationaux	RAESS			



الشبكة الإفريقية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني
 ٠*EE٠ ٠H٠OΞZΞI +Λ٠C٠O٠ +٠٠C٠B٠I Λ +ΘΛ٠Λ٠I
 Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire
 African Network of Social and Solidarity Economy
RAESS



PLAN D'ACTION STRATEGIQUE - SEMINAIRE SOUS-REGIONAL DE COTONOU

Axes	Actions			Indicateurs	Eléments budgétisés	Responsables	Partenaires/ Résultats	Echéances	
	AXE1: Renforcement institutionnel							A1	A2
	Objectifs								
	Location, recrutement du personnel exécutif et équipement d'un bureau pour RTESS, RIESS, GBESS et REGESS et ouverture d'un compte bancaire		Doter chaque réseau membre d'un Siège fonctionnel	1 local disponible par pays avec un personnel approprié	Recrutement du personnel (coordinateur, secrétaire de direction, comptable, animateur, un chargé de formation, un chauffeur coursier un	Conseil d'administration de chaque réseau membre	RAESS Chaque réseau membre dispose d'un siège fonctionnel	X	

					gardien), un véhicule Un local, 5 ordinateurs, 2 imprimantes, 20 chaises, 5 tables bureau.				
	Organisation d'assemblées générales statutaires pour le renouvellement des organes		Améliorer la gouvernance des réseaux membres	Tenir une AG au moins par an	Moyens financiers pour l'organisation	Conseil d'administration de chaque réseau membre	RAESS,IPD-AC,IPD-AOS,UAD Les organes de délibération et de gestion de chaque réseau sont fonctionnels	X	
	Mise en place des points focaux dans les 4 pays		Rapprocher davantage les réseaux membres des acteurs à la base		Les PV de désignation des points focaux	Conseil d'administration de chaque réseau membre	RAESS/ 28 points focaux sont mis en place : CI 12, Togo 6, Benin 6, et Guinée 4	X	X
	Identification des acteurs intervenant dans ESS dans les 4 pays		Disposer d'un répertoire national d'acteurs d'ESS	1 répertoire par pays	Collecte, analyse des données et confection des répertoires	Conseil d'administration de chaque réseau membre			

	AXE2: Communication: amélioration des échanges entre les acteurs de l'ESS et les autres parties prenantes					Comité de gestion	RAESS		
	Conception et élaboration des outils de communication (périodique, Foire exposition, réseaux sociaux, sensibilisations, médias, radio communautaire s, T-shirt, dépliant, affiches, spot publicitaires,...)		Assurer la mobilisation sociale en matière d'ESS		Documents élaborés (plan de communication, périodiques, copie des émissions, dépliants, images de la foire, rapports de sensibilisation	Comité de gestion	RAESS	X	X
	Plaidoyers auprès des pouvoirs publics		Informers, sensibiliser et impliquer les autorités sur les enjeux de l'ESS Dans les 4pays	5 institutions au moins ont été ciblées	Moyens financiers	CA, organes de gestion	RAESS Les pouvoirs publiques sont informés, sensibilisés et impliqués	X	X

	AXE3: Développement des capacités des réseaux nationaux:								
	Organisation des ateliers de formation, stages, séminaires, échanges d'expériences entre réseaux membres du RAESS et/ou acteurs d'ESS		Renforcer les capacités des membres du réseau et des acteurs d'ESS	3 formations: techniques de mobilisation des ressources. Montage de projets, gestion administrative, comptable et financière des réseaux	Moyens financiers	Cadres des réseaux nationaux	RAESS,UADC,I PD-AOS,IPD-AC	X	X
	Contribution propre de chaque réseau membre et appui à la recherche de financement et		Renforcer l'autonomisation de chaque réseau membre et du RAESS	100% des contributions mobilisées en temps réel	Moyens financiers	C.A. et chefs de file de réseaux des différentes sous-régions	RAESS		X

	Création d'un établissement financier d'ESS		Renforcer l'autonomisation de chaque Réseau membre Et du RAESS	100%de l'épargne mobilisée en temps réel	Moyens de création	C.A. et chefs de file de réseaux des différentes sous-régions, Comité de pilotage	RAESS L'ESS dispose d'un établissement financier fonctionnel		
--	---	--	--	--	--------------------	---	--	--	--



الشبكة الإفريقية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني
ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴻⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵖⴻⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵙⴻⵎⴻⵏⵜ ⵜⴰⵖⴻⵔⴰⵏⵜ
Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire
African Network of Social and Solidarity Economy
RAESS



INSTITUT PANAFRICAIN POUR LE DEVELOPPEMENT
PAN AFRICAN INSTITUTE FOR DEVELOPMENT

AFRIQUE DE L'OUEST/SAHEL (IPD/AOS)
WEST AFRICA/SAHEL (PAIDA/WAS)

RESULTATS DES TRAVAUX EN ATELIER – SEMINAIRE DE OUAGADOUGOU

Besoins et Solutions des participants

Problématique	Besoins	Solutions
Axe 1 volet économique : transformation écoulement/com mercialisation, marketing et gestion	<p>Renforcement des capacités en techniques de productions (maraichère, artisanat, produit agro- sylvo-pastoral)</p> <p>Appui en intrants</p> <p>Acquisition des terres cultivables</p> <p>Labellisation des produits made in Afrique</p> <p>Etiquetage des produits</p> <p>Emballages des bonnes qualités</p> <p>Accès aux points de vente nationaux et internationaux</p> <p>Certification des produits</p> <p>Accès aux outils de gestion adéquats</p> <p>Unités de transformations des produits locaux</p>	<p>Former les acteurs par secteur d'activités</p> <p>Transfert de compétences à travers des rencontres et des nouvelles technologies</p> <p>Multiplier les points de vente des intrants</p> <p>Faire des plaidoyers</p> <p>Traduire et vulgariser les textes sur le foncier</p> <p>Inciter les chercheurs ou les instituts à délivrer les labels des produits africains</p> <p>Créer une chaîne de vente des produits « made in Africa »</p> <p>Créer une plateforme électronique pour la commercialisation des produits</p> <p>Former les acteurs sur les techniques de branding</p> <p>Faciliter l'accès aux emballages de bonnes qualités</p> <p>Elaborer des outils de gestion et former les acteurs sur leur utilisation</p> <p>Alphabétiser les acteurs</p> <p>Traduire les outils</p> <p>Créer des unités de transformations des produits</p>

<p>Axe 2 Communication : amélioration des échanges entre les acteurs de l'ESS et les autres parties prenantes</p>	<p>Formation sur l'utilisation des moyens de communications et la mise à disposition de ces outils à tous les acteurs de l'ESS Répertorier tous les acteurs de l'ESS pour une meilleure communication et ou de concertation Identifier les canaux fiables de communication à tous les niveaux Animation du site web LABORAESS par des membres Recrutement d'un expert national, un expert sous régional et international pour l'élaboration d'un plan de communication par pays Création d'une base de données fiable (électronique et physique)</p>	<p>Elaboration d'un plan de communication interne et externe sur l'ESS (réseaux sociaux, Recherche de financement pour la mise en œuvre du plan de communication Organiser un atelier de validation du plan de communication Doter aux réseaux nationaux des outils informatiques avec accès à l'internet Signature de protocole de collaboration avec les medias publics et privées pour la visibilité acteurs de promotion de l'ESS et leurs actions Organiser des campagnes de sensibilisations, d'informations, communications pour un changement de comportement des acteurs sur le concept l'ESS Recruter un chargé de communication pour chaque réseau Organiser des actions de plaidoyer pour la mobilisation des acteurs et partenaires techniques et financiers Renforcer les capacités des acteurs en techniques en suivi-évaluation, de capitalisation et vulgarisation des bonnes pratiques des acteurs de l'ESS L'utilisation des moyens de communications traditionnelles et modernes La mise en lien entre le savoir-faire traditionnel et moderne</p>
--	---	--

les réseaux nationaux	maitrise du concept de l'ESS	formation, échange, recherche appliquée et dissémination
	acquisition des techniques de négociations et de mobilisations des ressources	formation sur la technique des mobilisations des ressources
	technique d'élaboration de suivi et évaluation des projets	formation en suivi et évaluation des projets
les membres	maitrise du concept de l'ESS	formation, échange, recherche appliquée et dissémination
	techniques des négociations et de mobilisations des ressources	formation sur la technique des mobilisations des ressources
	maitrise en organisation et gestion démocratiques	plan d'éducation pour les membres en vie associative
	éducation pour chaque catégorie des membres	alphabétisation fonctionnelle, éducation à la vie associative
	promotion et vulgarisation des activités, pratiques et produits de l'ESS	un plan de communication et marketing activité promotionnelle (support radio, télévision et presse écrite) organisation d'évènement par thème organisation des foires entre réseaux, plateforme, semaines culturelles, les expositions ventes.



الشبكة الإفريقية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني
 ٠*E٠٠٠K٠O٠Z٠E٠I٠+٠A٠C٠O٠٠+٠٠٠C٠B٠I٠ ٨٠+٠O٠A٠٠A٠٠+٠
 Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire
 African Network of Social and Solidarity Economy

RAESS



Forces-Faiblesses-Opportunités-Menaces (FFOM)

Rubrique	Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
GOVERNANCE DES RÉSEAUX	<p>Tenue régulière des réunions des organes</p> <p>Existence d'un secrétariat permanent</p> <p>Bonne fonctionnement des commissions spécialisées</p> <p>Existence d'organes d'ESS</p> <p>Disponibilité d'expertise locale dans les domaines d'action et existence de ressources humaines qualifiées</p> <p>Respect des principes d'alternance démocratique</p> <p>Gestion démocratique, participative et transparente des organes</p> <p>Renforcement des capacités des membres face aux défis</p>	<p>Analphabétisme de la majorité des membres</p> <p>Peu de formations sur les enjeux d'ESS</p> <p>Fonctionnement du secrétariat permanent lié au financement des projets</p> <p>Irrégularités des cotisations et absence d'appui financier</p> <p>Faible visibilité du réseau au plan nationale</p> <p>Absence de coordination au niveau déconcentré</p> <p>Insuffisance de communication entre les membres du réseau</p> <p>Mauvaise perception du bénévolat</p> <p>Déficit dans la participant et du contrôle des membres</p>	<p>Possibilité d'élargir le réseau par l'adhésion des nouveaux membres</p> <p>Existence d'un cadre démocratique</p> <p>Disponibilité permanente des membres des organes</p> <p>Compétences confirmées des responsables</p> <p>Adoption de textes sur la gouvernance ESS</p> <p>Engagement des autorités politiques, diplomatiques et coutumières dans l'accompagnement des acteurs</p> <p>Volonté des personnes à accompagner les acteurs</p> <p>Existence d'un ministère délégué de l'ESS</p>	<p>Conflits entre les membres</p> <p>Les changements des politiques</p> <p>Influence du politique sur les OESS</p> <p>Non reconnaissance de l'importance du réseau par les membres</p> <p>Absence de cadre juridique régissant l'ESS</p> <p>Absence de ministère de tutelle</p> <p>Manque de moyens financiers</p> <p>Insuffisance de services offerts aux membres</p>

	<p>Identification des besoins communs et volonté collective d'action.</p> <p>Prise de conscience de l'existence de problèmes sociaux à régler.</p> <p>Une culture ancienne de solidarité.</p> <p>Environnement politique et juridique favorable.</p>	<p>Dispersion géographique rendant la communication difficile.</p> <p>Faible prise en compte des dimensions traditionnelles d'ESS.</p>		
DYNAMIQUE PARTENARIALE	<p>Bonne relation avec les différents partenaires</p> <p>Stabilité politique</p> <p>Bonne gouvernance (contrôle de l'action gouvernementale)</p> <p>Concertation pour le développement entre les différents acteurs</p> <p>Soutien du gouvernement et de l'assemblée nationale, du CECI (Canada), Coopérative d'épargne de de crédits DANISANJI</p> <p>Collaboration avec les programmes dans le domaine alimentaire</p> <p>Participation aux rencontres, salons, foires... (visibilité, commercialisation)</p> <p>Relations avec l'université (service à la communauté)</p> <p>Accompagnement technique et financier des partenaires</p>	<p>Faible capacité à mobiliser les partenaires</p> <p>Absence de politique nationale de développement de l'ESS</p> <p>Manque de système de financement clair et prévisible</p> <p>Difficulté de mobilisation de ressources (faiblesse de compétences pour établir un contact direct avec les IFI)</p> <p>Coût élevé des déplacements nationaux et internationaux</p> <p>Insuffisance de partenariats financiers et stratégiques (appui-conseil ; public-privé)</p> <p>Absence de circuit de commercialisation des produits au niveau national et africain</p> <p>Insuffisance des relations avec l'administration publique centrale et décentralisée</p>	<p>Intérêt manifeste des partenaires à appuyer et à financer les OESS</p> <p>Espaces de promotion d'ESS au niveau national et international</p> <p>Promotion de l'ESS par des partenaires (IPD)</p> <p>Existence de volontaires</p> <p>Existence d'étude en ESS (Ouagadougou)</p> <p>Existence des radios communautaires</p> <p>Existence d'une commission Affaires sociales à l'Assemblée nationale</p>	<p>Conditions très lourdes pour y accéder au financement</p> <p>Pas de cadre d'appui au niveau des PTF pour les soumissions aux différents appels à propositions de projets</p> <p>Influence négative des incidents diplomatiques entre les Etats et des priorités des pays donateurs</p> <p>Instabilité sociopolitique et sécuritaire des pays</p> <p>Influence négative de l'intervention des acteurs non gouvernementaux du nord</p> <p>Incidence négative des APE sur l'ESS</p> <p>Difficultés d'obtention de visas</p>

		<p>Absence de conventions et protocoles entre le réseau et ses partenaires</p> <p>Faible relation entre les acteurs et les médias</p> <p>Absence de couverture sociale (assurance) des acteurs</p>		<p>Diminution des certains avantages accordés par l'Etat aux OESS</p> <p>Manque de synergie entre les acteurs</p> <p>Absence d'information sur les sociétés d'assurance pour la protection des acteurs</p> <p>Crise financière</p> <p>Aléas climatiques</p> <p>Conflits communautaires et transfrontaliers</p> <p>Non prise en compte du genre</p>
<p>RELATION RESEAUX NATIONAUX-RAESS</p>	<p>Existence d'un cadre d'échange fiable entre le RAESS et les réseaux nationaux.</p> <p>Information dans le temps</p> <p>Appui/conseil du RAESS à ses réseaux membres</p> <p>Facilitation à la participation de rencontres, événements, foras... pour des échanges d'expériences</p> <p>Visibilité et crédibilité des réseaux nationaux</p> <p>Coordination du RAESS assurée par le Mali depuis avril 2016 (siège : Bamako)</p>	<p>Manque de moyens financiers du RAESS pour accompagner les réseaux nationaux</p> <p>Insuffisance de l'appui-conseil du RAESS</p>	<p>Renforcement des capacités des réseaux nationaux membres</p> <p>Possibilités de financement des activités des OESS</p> <p>Mise en place du laboratoire LABORAESS</p> <p>Plaidoyer pour la prise en compte des réseaux au niveau des CES, de la CEDEAO, UA, ONU</p> <p>Appui technique du secrétariat</p> <p>Existence de produits et services des réseaux</p>	<p>Politiques diversifiées des différents Etats des réseaux nationaux</p> <p>Difficulté de l'accord de siège</p> <p>Démission massive des réseaux nationaux, membres du RAESS</p> <p>Non-respect des engagements</p> <p>Déviations des objectifs de l'ESS par les acteurs</p>

	Encouragement et appui du RAESS pour la constitution du réseau national		membres favorables aux marchés nationaux et africains	
--	---	--	---	--



الشبكة الإفريقية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني
 非洲社会与团结经济网络
 Réseau Africain de l'Economie Sociale et Solidaire
 African Network of Social and Solidarity Economy
RAESS



Plan d'actions sous-régional

Axes	Objectifs à atteindre	Activités à réaliser	IOV	Ressources	Responsables	Echéances			
Axe 1 : renforcement institutionnel									
Transformation	Améliorer la productivité et la rentabilité des OESS des pays du sahel	Identification de trois secteurs porteurs par pays	Trois secteurs porteurs identifiés par pays	Consultant	RAESS	An 1			
		Diagnostic des entreprises d'ESS formelles et informelles	Six entreprises formelles et informelles diagnostiquées par pays	Consultant	RAESS	An 1			
		Renforcement de capacités des acteurs	60 acteurs par pays renforcés	Formateur	RAESS/Réseau/OESS	An 1 An 2			

		Appui des acteurs en investissement (équipements, infrastructures fonds de roulement)	Six OESS équipés par pays						
				RFMH	RAESS/Réseau/OESS		An 2	An 3	
Démarche qualité/labellisation	Valoriser les produits des OESS afin de les rendre compétitifs sur le marché mondial	Renforcement des acteurs sur le respect des règles d'hygiène et de qualités en tenant compte des valeurs nutritives des produits Création d'une centrale d'achats pour les emballages Labelliser les produits des OESS	60 acteurs et actrices renforcés Une centrale par pays créée Un label RAESS et un cahier de charge fixant les normes	Formateurs Chercheurs	RAESS		AN 2 AN 2		AN 3
Marketing produit	Promouvoir les produits africains à l'échelle nationale, sous régionale et internationale	Appui des OESS cibles à élaborer leurs plans de marketing Susciter la participation aux OESS à des grandes rencontres internationales							

Commercialisation	Créer et consolider les réseaux de distribution des produits de qualité	Création une plateforme E-commerce pour les OESS des pays Création des points de vente physique par pays Favorisation les cadres d'échanges des acteurs de la chaine de valeurs	Une plateforme Au moins un point de vente par pays Trois rencontres pour l'ensemble des pays						
AXE 2 : Amélioration des échanges entre les acteurs terrain de l'ESS (moderne et traditionnel) et les autres parties prenantes									
Sensibilisation	S'approprier le concept de l'ESS	Vulgarisation l'ESS formel et non formel à tous les acteurs (tontinier et autres) Organisation des rencontres de mise en niveau tous les acteurs dans pays organisation projection des films sur les activités de l'ESS par pays Théâtres forum pour la promotion des activités de l'ESS		Humaines qualifiées Matérielles/ équipements Financières Logistiques Infrastructures	Structures de bases Réseaux nationaux RAESS et ses partenaires				

		<p>Organisation des Conférences débats sur l'ESS par pays</p> <p>Organisation des causeries débats entre membres de réseaux par pays</p>							
Mobilisation sociale	<p>Amener la population, les acteurs, et les parties prenantes à avoir à s'impliquer à la mise en œuvre des activités en lien avec l'ESS</p>	<p>Organisation des Assemblées générales communautaires</p> <p>Organisation des Réunions, rencontres de Concertations</p>		<p>Humaines qualifiées</p> <p>Matérielles/ équipements</p> <p>Financières</p> <p>Logistiques</p> <p>Infrastructures</p>	<p>Structures de bases</p> <p>Réseaux nationaux RAESS et ses partenaires</p>				
	<p>Amener les décideurs et les partenaires techniques et financiers pour le financement des activités de l'ESS</p>	<p>Formation des acteurs terrains en techniques de plaidoyer par pays</p> <p>Organisation des activités de plaidoyer auprès de nos gouvernements, nos parlementaires, les secteurs publics et privés et les partenaires techniques et financiers</p>			<p>Structures de bases</p> <p>Réseaux nationaux RAESS et ses partenaires</p>				

		Organisation des ateliers de restitutions des activités plaidoyers							
Appropriation de LABO-RAESS et réseaux sociaux	Disposer des acteurs à la base capables d'utiliser les outils informatiques avec l'internet	Formation des acteurs terrains en techniques d'utilisation des outils informatiques et sur les réseaux sociaux par pays Outiller les réseaux nationaux en matérielles et équipements informatiques avec connexion internet		Humaines qualifiées Matérielles/équipements Financières Logistiques Infrastructures	Structures de bases Réseaux nationaux RAESS et ses partenaires				
Axe 3 : Développement et renforcement des acteurs terrain de l'ESS									
Formation-action	Appuyer l'appropriation et l'application du concept de l'ESS	Organisation des ateliers de maîtrise et d'application au profit des responsables des réseaux nationaux et des membres à la base ateliers pour les responsables réseaux et des ateliers pour acteurs à la base	5 ateliers tenus 100 respbles réseaux formés a raisonde20 par pays 5 ateliers de démultiplications tenues pour 500 acteurs à raison 100 par pays 5 ateliers tenus	RAESS Réseau national Partenaires financiers RAESS	RAESS Réseau national RAESS	2017 2017			

	Acquérir des techniques des négociations et de mobilisations des ressources	Organisation d'ateliers pour les responsables réseaux et des ateliers pour acteurs à la base	100 respbles réseaux formés à raison de 20 par pays 5 ateliers de démultiplications tenues pour 500 acteurs à raison 100 par pays	Réseau national Partenaires financiers	Réseau national	2017			
	Acquérir des techniques d'élaborations de projets	Organisation d'ateliers pour les responsables réseaux et des ateliers pour acteurs à la base	5 ateliers tenus 100 responsables réseaux formés à raison de 20 par pays	RAESS Réseau national Partenaires financiers	RAESS Réseau national	2017			
	formation en organisation et gestion démocratique	Organisation d'ateliers pour les acteurs à la base	5 ateliers de démultiplications tenues pour 500 acteurs à raison 100 par pays pour que les responsables réseaux et acteurs à la base Maitrisent le concept	RAESS Réseau national Partenaires financiers	RAESS Réseau national				
Coaching/accompagnement	Appuyer la promotion et l'autonomisation des réseaux nationaux et les acteurs à la base en intégrant l'approche genre	Organisation des missions D'appui conseil à travers l'organisation de	4 ateliers tenus par pays soit 20 ateliers pour 5 pays pour que les	RAESS Réseau national Partenaires financiers	RAESS Réseau national		2018	2019	

		ateliers au profit des responsables et aux membres à la base 1- Ateliers sur le marketing organisationnel 2-Ateliers sur la capitalisation des expériences et des acquis 3- Ateliers sur connaissance et l'application des bonnes règles de bonnes gouvernances des réseaux et des membres organisation des missions d'évaluation	responsables réseaux et acteurs à la base Maitrisent le concept 3 missions d'évaluations et de suivi (1 par an) par pays soit 15missions réalisées (2017-2019)							
Etudes et recherches	Faire l'état des lieux pour une meilleure connaissance des pratiques réseaux nationaux et membres à la base	Diagnostic des pratiques et démarches d'ESS des membres des réseaux nationaux par pays	5 diagnostics réalisés 5 cartographies réalisées 5 répertoires des membres conçus	RAESS Réseau national Partenaires financiers						

		Elaborer la cartographie des membres par pays Elaborer le répertoire des membres par pays								
Echange de pratiques	Appuyer la promotion et la vulgarisation des activités, pratiques et produits de l'ESS par pays	Organisation d'ateliers de vulgarisation des produits Appui à l'organisation d'un espace d'échange et de rencontre annuel par pays	5 ateliers de vulgarisation des produits et des expériences sont réalisés 5 espaces annuels d'échanges et de rencontres par pays existent							