



Fiche modèle économique – Embouche ovine

Cette fiche est un extrait d'un document intitulé « Fiches modèles économiques dans les filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques », financé par le PADAB2 et réalisé techniquement par Biospher Association au Burkina Faso, en décembre 2009. Ce sont actuellement les fiches techniques et économiques les plus élaborées que l'on puisse trouver. Cette fiche est diffusée pour l'information des Chambres d'Agriculture et des OP. Ce modèle peut être utilisé par les équipes appuyant les producteurs et leurs organisations dans la rédaction de leurs microprojets, après adaptation aux conditions locales évidemment.

Démarré en 2006, le **Programme d'Appui au Développement du Secteur Agricole du Burkina Faso phase 2 (PADAB2)** sur cofinancement du Burkina Faso et de la Coopération danoise, est un programme qui repose sur les mêmes principes que le Programme d'Appui au Secteur Rural (PASR) au Niger (approche programme, renforcement des acteurs, mise en place d'un fonds d'appui aux microprojets).

Le PADAB II à travers sa composante Développement Rural Décentralisé (DRD) vise à favoriser un accroissement des revenus des producteurs et des opérateurs régionaux en amont et en aval de la production agro-sylvo-pastorale sur les bases (i) d'un développement des filières porteuses, (ii) d'une amélioration durable des systèmes de production et (iii) d'un renforcement de la capacité des acteurs, privés comme publics.

Sur cette base, **des microprojets** dans les secteurs agro-sylvo-pastoraux et sur les filières jugées porteuses par les différents acteurs de la région, ont été soumis par des producteurs individuels ou organisés (OPA), sélectionnés et financés.

La mise en œuvre de ces premiers microprojets rencontre cependant des problèmes dont l'essentiel porte sur les aspects techniques (faible maîtrise et/ou non respect des itinéraires techniques) et économiques (mauvaise évaluation des investissements et inputs rentrant dans le cycle des différents projets, faible maîtrise des principes d'élaboration et de suivi des comptes d'exploitation et des plans de trésorerie).

Au cours de l'année 2008, des fiches techniques sur les principales filières porteuses ont été conçues et proposées aux acteurs du monde rural. Ces fiches techniques devaient permettre d'atténuer les insuffisances techniques ainsi relevées. Pour être complet et permettre aux promoteurs d'avoir des réponses quant aux aspects économiques de leurs lacunes, la composante DRD du PADAB II, a entrepris de concevoir et de vulgariser **des fiches modèles économiques**, l'objectif ultime à terme étant que les promoteurs puissent disposer de référentiel technico économique dans le montage et le suivi de leurs projets.

Présentation du PADAB - Note de mission du RECA : les microprojets dans le cadre du PADAB2 au Burkina Faso

<http://www.reca-niger.org/spip.php?article264>



FICHE MODELE ECONOMIQUE ----- EMBOUCHE OVINE

DRAHRH-EST
Composante
DRD
PADAB II

INTRODUCTION



La présente fiche modèle économique est établie à partir d'éléments techniques indiqués ci-dessous et doit servir de base pour l'élaboration de microprojets de production intensive des ovins de chair (embouche ovine). Il doit être révisé périodiquement en fonction de l'évolution du marché.



I. CONSIDERATIONS TECHNIQUES

↳ **Objectif de production** : Production intensive d'ovins

↳ **Hypothèses de production** : unité à 5 ovins et unité à 10 ovins

↳ **Infrastructures** : étable d'embouche (en dur = option 1 et en banco amélioré = option 2) et fenil.

▪ Dimensions de l'étable : variable et fonction de la taille de l'exploitation (soit 10 m² pour l'unité à 5 ovins et 20 m² pour l'unité à 10 ovins)

▪ Dimension du fenil : variable et fonction de la taille de l'exploitation (soit 15 m² pour la première unité et 30 m² pour la deuxième unité)

↳ Equipements

▪ **Matériel de récolte et collecte de foin**: faux, faucille, botteleuse

▪ **Matériel de transport du foin collecté**: charrette

▪ **Matériel de distribution des aliments dans la bergerie** : mangeoires, abreuvoirs, petit matériel (ustensiles : seaux, pots, etc.)

▪ **Matériel de pesée (aliments)**: balance

↳ **Intrants utilisés** : Foin grossier (herbe naturelle, résidus de céréales, fanes d'arachide et de niébé), SPAI (TC, Son cubé, Pierre à lécher, CMV), Produits vétérinaires (déparasitants internes et externes), etc.

↳ Paramètres de productions :

▪ Deux tailles d'unités de production sont considérées sous deux options d'étable: une unité de 5 ovins et une autre de 10 ovins

▪ Les ovins sont des mâles entiers locaux ou métissés de 15 à 18 mois d'âge ;

▪ Le cycle d'embouche (de la quarantaine au déstockage) dure 105 jours (environ 3 mois et ½) ;

▪ La vaccination contre les maladies endémiques, la pasteurellose ovine, de même que les déparasitages (interne et externe) sont automatiques ;

▪ Les animaux sont dans une bergerie sous hangar à raison de 2 m² par animal ;

▪ Les abreuvoirs et mangeoires sont prévus de la manière suivante : 1 unité de chaque pour deux animaux ;

▪ Les aliments sont distribués le matin et le soir, les aliments concentrés en dernière position ;

▪ La ration de base pour 1 ovin est la suivante (Tableau 1);

Tableau 1 : Estimation des quantités d'aliment par ovin.

Aliments	Ration journalière (kg)	Quantité totale (kg)
Fourrages		
Tiges de céréales hachées	1,0	120
Fanes de légumineuses	0,5	60
Concentré		

Tourteau de coton	0,25	30
Son cubé	0,5	60
Totaux besoins théoriques	2,75	270

- La performance journalière attendue est de 125 g ;
- Le prix d'achat moyen des animaux d'embouche est de 15 000 FCFA/tête ;
- Le prix de vente moyen des animaux finis est de 55 000 FCFA/tête.

II. ÉVALUATION DE LA RENTABILITE ECONOMIQUE

2.1. CONSIDERATIONS DE BASE

Les considérations ci-dessous servent de base pour calculer la rentabilité de l'opération d'embouche ovine conduite de manière intensive.

- Le producteur collecte lui-même le fourrage naturel ;
- Les résidus de céréales et les fanes sont achetées;
- L'étable est améliorée avec couverture de l'aire de repos en chaume. Le coût du m² est de 18 000 FCFA
- Le fenil est également couvert en chaume et estimé à 6 000 FCFA
- Les abreuvoirs et mangeoires sont conçus à l'aide de barriques (1 barrique pour 2) ;
- La quarantaine dure 2 semaines et la période d'engraissement est de 3 mois (on conseille cependant de suivre l'évolution du poids et du marché pour déstocker au meilleur moment).
- La main d'œuvre est interne à l'unité d'embouche ;
- La vente est groupée de préférence (ou très rapprochée).

Tableau 2 : Dimensions et coûts estimatifs des infrastructures

Taille unité	Type de bâtiment	Superficie (m ²)	Coût	
			Option 1	Option 2
5 ovins	Etable	10 m ²	240 000	90 000
	Fenil	15 m ²	105 000	105 000
10 ovins	Etable	20 m ²	480 000	180 000
	Fenil	30 m ²	210 000	210 000

2.2. RENTABILITE POUR UNE UNITE A 5 OVINS

2.2.1. Option 1 : Etable en matériau définitif

☞ **Tableau 3** : Récapitulatif des coûts de production

Désignation	Quantité	C U (FCFA)	CT (FCFA)	Durée de vie (an)	Amortissement (FCFA)	
					1an	5mois
infrastructure						
Etable	1	240000	240000	20	12000	
Fenil	1	105000	105000	5	21000	
Matériel de récolte de fourrage			0			
Botteleuse	1	7500	7500	2	3750	
Faux	1	26000	26000	3	8666,67	
Faucille	1	500	500	1	500	
Matériel d'alimentation			0			
Mangeoires	3	5000	15000	3	5000	

Abreuvoir	3	5000	15000	3	5000	
Ustensiles (seau, pots, etc.)	1	3000	3000	1	3000	
Matériel de transport			0			
Charrette	1	125000	125000	10	12500	
Ane	1	40000	40000			
Matériel de pesée			0			
Balance	1	12500	12500	4	3125	
Achats animaux	5	15000	75000			
Fourrage						
Tige de céréale ou herbe	600	50	30000			
Fane de légumineuse	300	75	22500			
Concentré			0			
Tourteau de coton	150	130	19500			
Son cubé	300	120	36000			
Pierre à lécher	5	2750	13750			
Soins vétérinaires			0			
Vaccin (peste et PPCB)	5	3000	15000			
Déparasitants	5	1500	7500			
Stimulants biologiques	5	750	3750			
Main d'œuvre	3,5	12000	42000			
Total			854500		74542	21741

L'âne est considéré comme revendu après quelques cycles de production à un prix supérieur au coût d'achat et les marges générées doivent couvrir les charges occasionnées par leur entretien. Par conséquent, l'amortissement de l'âne n'a pas été pris en compte et ne figure pas dans le compte d'exploitation.

↳ **Tableau 4:** Compte d'exploitation de l'emboche à 5 ovins

Charges	Montant (FCFA)	Produits	Quantité	Montant (FCFA)
Achat des ovins	75000	ovins	5	275000
Alimentation	121750	Fumier	5	16000
Soins	26250			
Main d'œuvre	42000			
Total charge variable(1)	265000			
Dotations aux amortissements(2)	21741,32			
Total coût de production (3)	286741,32	Total produit (4)		291000
Revenu brut (5)=(4-1)	26000			
Revenu net (6)=(4-3)	4258,68			
Ratio (4/3)	1,01			
Productivité des charges variables (1/5)	10,19			
Productivité des charges fixes (2/5)	0,84			
Productivité brute (3/5)	11,03			
Renouvellement du capital investi	0,03			

Le compte d'exploitation de l'emboche ovine à 5 têtes dans une étable en matériau définitif montre qu'à cette taille et dans ces conditions de fonctionnement, l'exploitation est presque au point mort ($R = 1,01$); c'est-à-dire qu'elle arrive juste à supporter ses charges. Le renouvellement du capital investi est très faible (3%) et 100 FCFA de marge brute sont générés en consommant jusqu'à 1103 FCFA de

charges dont 1019 FCFA de charges variables. C'est donc dire que les performances sont médiocres et imputables aux charges variables dans lesquelles la part du poste alimentaire est élevée (46%).

2.2.2. Option 2 : Etable en banco amélioré

↳ **Tableau 5** : Récapitulatif des coûts de production

Désignation	Quantité	C U (FCFA)	CT (FCFA)	Durée de vie (an)	Amortissement (FCFA)	
					1an	5mois
infrastructure						
Etable	1	90000	90000	10	9000	
Fenil	1	105000	105000	5	21000	
Matériel de récolte de fourrage						
Botteleuse	1	7500	7500	2	3750	
Faux	1	26000	26000	3	8666,67	
Faucille	1	500	500	1	500	
Matériel d'alimentation						
Mangeoires	3	5000	15000	3	5000	
Abreuvoir	3	5000	15000	3	5000	
Ustensiles (seau, pots, etc.)	1	3000	3000	1	3000	
Matériel de transport						
Charrette	1	125000	125000	10	12500	
Ane	1	40000	40000			
Matériel de pesée						
Balance	1	12500	12500	4	3125	
Achats animaux	5	15000	75000			
Fourrage						
Tige de céréale ou herbe	600	50	30000			
Fane de légumineuse	300	75	22500			
Concentré						
Tourteau de coton	150	130	19500			
Son cubé	300	120	36000			
Pierre à lécher	5	2750	13750			
Soins vétérinaires						
Vaccin (peste et PPCB)	5	3000	15000			
Déparasitants	5	1500	7500			
Stimulants biologiques	5	750	3750			
Main d'œuvre	3,5	12000	42000			
Total			704500		71542	20866

L'âne est considéré comme revendu après quelques cycles de production à un prix supérieur au coût d'achat et les marges générées doivent couvrir les charges occasionnées par leur entretien. Par conséquent, l'amortissement de l'âne n'a pas été pris en compte et ne figure pas dans le compte d'exploitation.

↳ **Tableau 6** : Compte d'exploitation de l'embouche à 5 ovins

Charges	Montant (FCFA)	Produits	Quantité	Montant (FCFA)
Achat des ovins	75000	ovins	5	275000

Alimentation	121750	Fumier	5	16000
Soins	26250			
Main d'œuvre	42000			
Total charge variable(1)	265000			
Dotations aux amortissements(2)	20866			
Total coût de production (3)	285866	Total produit (4)		291000
Revenu brut (5)=(4-1)	26000			
Revenu net (6)=(4-3)	5133,68			
Ratio (4/3)	1,02			
Productivité des charges variables (1/5)	10,19			
Productivité des charges fixes (2/5)	0,80			
Productivité brute (3/5)	10,99			
Renouvellement du capital investi	0,04			

Le compte d'exploitation de l'embouche ovine à 5 têtes dans une étable en matériau amélioré montre qu'à cette taille et dans ces conditions de fonctionnement, la rentabilité et les performances productives de l'exploitation sont presque similaires à la même unité dans du matériau définitif.

2.3. RENTABILITE POUR UNE UNITE A 10 OVINS

2.3.1. Option 1 : Etable en matériau définitif

↳ Tableau 7 : Récapitulatif des coûts de production

Désignation	Quantité	C U (FCFA)	CT (FCFA)	Durée de vie (an)	Amortissement (FCFA)	
					1an	5mois
infrastructure						
Etable	1	480000	480000	20	24000	
Fenil	1	210000	210000	5	42000	
Matériel de récolte de fourrage						
Botteleuse	1	7500	7500	2	3750	
Faux	1	26000	26000	3	8666,67	
Faucille	1	500	500	1	500,00	
Matériel d'alimentation						
Mangeoires	5	5000	25000	3	8333,33	
Abreuvoir	5	5000	25000	3	8333,33	
Ustensiles (seaux, pots, etc.)	1	6000	6000	1	6000	
Matériel de transport						
Charrette	1	125000	125000	10	12500	
Ane	1	40000	40000			
Matériel de pesée						
Balance	1	12500	12500	4	3125	
Achat animaux	10	15000	150000			
Fourrage						
Tige de céréale ou herbe	1200	50	60000			
Fane de légumineuse	600	75	45000			
Concentré						
Tourteau de coton	300	130	39000			
Son cubé	600	120	72000			

Pierre à lécher	10	2750	27500			
Soin vétérinaire						
Vaccins (pasteurellose)	10	3000	30000			
Déparasitants	10	1500	15000			
Stimulants biologiques	10	750	7500			
Main d'œuvre	3,5	16000	56000			
Total			1459500		117208	34186

L'âne est considéré comme revendu après quelques cycles de production à un prix supérieur au coût d'achat et les marges générées doivent couvrir les charges occasionnées par leur entretien. Par conséquent, l'amortissement de l'âne n'a pas été pris en compte et ne figure pas dans le compte d'exploitation.

↳ **Tableau 8 : Compte d'exploitation**

Charges	Montant (FCFA)	Produits	Quantité	Montant (FCFA)
Achat des ovins	150000	ovins	10	550000
Alimentation	243500	Fumier	10	32000
Soins	52500			
Main d'œuvre	56000			
Total charge variable(1)	502000			
Dotations aux amortissements(2)	34186			
Total coût de production (3)	536186	Total produit (4)		582000
Revenu brut (5)=(4-1)	80000			
Revenu net (6)=(4-3)	45814,24			
Ratio (4/3)	1,09			
Productivité des charges variables (1/5)	6,28			
Productivité des charges fixes (2/5)	0,43			
Productivité brute (3/5)	6,70			
Renouvellement du capital investi	0,06			

L'extension de l'unité d'embouche ovine à 10 têtes dans du matériel définitif génère des marges brute et nette de 80 000 FCFA et 45814 FCFA respectivement. La rentabilité est acceptable (1,09) mais le retour sur investissement (6%) et les performances de production sont médiocres. Le seuil de rentabilité de cette unité dans ces conditions de fonctionnement est de 9 ovins.

2.3.2. Option 2 : Etable en banco amélioré

↳ **Tableau 9 : Récapitulatif des coûts de production**

Désignation	Quantité	C U (FCFA)	CT (FCFA)	Durée de vie (an)	Amortissement (FCFA)	
					1an	5mois
infrastructure						
Etable	1	180000	180000	10	18000	
Fenil	1	210000	210000	5	42000	
Matériel de récolte de fourrage						
Botteleuse	1	7500	7500	2	3750	
Faux	1	26000	26000	3	8666,67	
Faucille	1	500	500	1	500,00	
Matériel d'alimentation						

Mangeoires	5	5000	25000	3	8333,33	
Abreuvoir	5	5000	25000	3	8333,33	
Ustensiles (seaux, pots, etc.)	1	6000	6000	1	6000,00	
Matériel de transport						
Charrette	1	125000	125000	10	12500	
Ane	1	40000	40000			
Matériel de pesée						
Balance	1	12500	12500	4	3125	
Achat animaux	10	15000	150000			
Fourrage						
Tige de céréale ou herbe	1200	50	60000			
Fane de légumineuse	600	75	45000			
Concentré						
Tourteau de coton	300	130	39000			
Son cubé	600	120	72000			
Pierre à lécher	10	2750	27500			
Soin vétérinaire						
Vaccins (pasteurellose)	10	3000	30000			
Déparasitants	10	1500	15000			
Stimulants biologiques	10	750	7500			
Main d'œuvre	3,5	16000	56000			
Total			1159500		111208	32436

L'âne est considéré comme revendu après quelques cycles de production à un prix supérieur au coût d'achat et les marges générées doivent couvrir les charges occasionnées par leur entretien. Par conséquent, l'amortissement de l'âne n'a pas été pris en compte et ne figure pas dans le compte d'exploitation.

📊 **Tableau 10 : Compte d'exploitation**

Charges	Montant (FCFA)	Produits	Quantité	Montant (FCFA)
Achat des ovins	150000	ovins	10	550000
Alimentation	243500	Fumier	10	32000
Soins	52500			
Main d'œuvre	56000			
Total charge variable(1)	502000			
Dotations aux amortissements(2)	32436			
Total coût de production (3)	534436	Total produit (4)		582000
Revenu brut (5)=(4-1)	80000			
Revenu net (6)=(4-3)	47564,24			
Ratio (4/3)	1,09			
Productivité des charges variables (1/5)	6,28			
Productivité des charges fixes (2/5)	0,41			
Productivité brute (3/5)	6,68			
Renouvellement du capital investi	0,07			

Le compte d'exploitation de l'embouche ovine à 10 têtes dans une étable en matériau amélioré montre qu'à cette taille et dans ces conditions de fonctionnement, la rentabilité et les performances productives de l'exploitation sont presque similaires à la même unité dans du matériau définitif.

En conclusion

- On peut dire que les unités de production considérées (5 et 10 ovins) sont toutes rentables mais cette rentabilité ne suffit pas à maintenir ces unités en activité si des mesures d'assainissement ne sont pas prises ;
- La rentabilité est accrue avec la taille de l'exploitation ($R = 1,02$ à 5 ovins et $1,09\%$ à 10 ovins) ;
- A coût sûr, la rentabilité connaîtrait une nette amélioration si les promoteurs disposent au sein de leurs unités, de fourrages grossiers permettant alors d'économiser sur le poste approvisionnement en aliment.

Indicateurs utilisés pour l'analyse de l'efficacité et de la rentabilité.

Pour analyser la productivité des différentes options d'exploitation retenues, nous avons utilisé **les ratios suivants** :

- **La rentabilité (R)** : Elle équivaut au rapport des produits générés par le cycle de production sur le total des charges induites. L'activité est dite rentable si $R > 1$ et l'exploitation concernée acquiert une capacité d'investissement qui lui permet de se développer et, au besoin, de changer d'itinéraire technique de production. Si $R = 1$ (produits = coûts), l'entreprise est au point mort. Dans ce cas de figure, le revenu dégagé est inférieur au coût d'opportunité de la main d'oeuvre et l'exploitation est condamnée à disparaître à moyen terme. Si $R < 1$, le revenu est inférieur au seuil de survie et l'exploitation fonctionne à perte. Dans ce cas, l'entreprise est condamnée à une décapitalisation (et donc un non renouvellement des moyens de production) et à une disparition certaine dans le court terme. Cependant, la décision de poursuivre l'activité dans les cas où $R = 1$ ou $R < 1$ dépend des perspectives à court, moyen ou long terme ou du caractère stratégique de la filière.
- **Le ratio de productivité des charges variables** : Il mesure l'efficacité ou la contribution des charges variables dans la réalisation des marges brutes.
- **Le ratio de productivité des charges fixes (les amortissements)** : Il mesure l'efficacité ou la mobilisation des charges fixes dans la réalisation des marges brutes.
- **Le ratio de productivité brut** : Il mesure les coûts générés pour produire une unité de marge brute. Il permet d'apprécier la performance globale de l'exploitation.
- **Le ratio de renouvellement du capital** qui donne la mesure du rythme du retour du capital investi au début de l'opération.