

Aux membres d'Oikocredit

Sujet Circulaire adhésion  
Référence 5597/TG  
Date Août 2005

Chers amis,

J'ai le plaisir de vous faire parvenir le procès verbal de l'Assemblée générale annuelle d'Oikocredit du 9 juin 2005 à Bonn, en Allemagne. En outre, je vous envoie une brochure contenant un rapport sur l'atelier SATurn avec les Associations de soutien, les membres, le Conseil d'administration et la direction, les procès verbaux de la réunion des membres avec le Conseil d'administration et la direction ainsi que l'Assemblée générale des membres, tenues les 7 et 8 juin 2005.

Nous espérons que les célébrations de notre 30<sup>ème</sup> anniversaire et de l'Année du Microcrédit des NU seront inoubliables, tout comme le Symposium sur le microfinancement qui s'est déroulé le vendredi 10 juin à l'ancien Parlement de Bonn. Nombre d'entre vous ont saisi l'occasion pour se familiariser davantage avec les développements récents du secteur du microfinancement et participer à des discussions sur les questions liées à ce thème, lors de divers ateliers organisés après la session plénière du matin. Nous espérons que cette expérience s'est révélée excellente.

### **Élections au Conseil**

Cette année, trois des membres du Conseil ont atteint le terme de leur mandat de six ans : Sr Maureen Fenlon des États-Unis, Dr Francis Julian d'Inde et M. Christian Teodorescu de Roumanie. À Bonn, nous leur avons dit adieu tout en les remerciant pour leurs contributions professionnelles si précieuses aux discussions et au processus de prise de décision du Conseil.

Les trois postes vacants n'ont pas tous été pourvus car nous réduisons actuellement la taille du Conseil à 11 membres. Cependant, en tenant compte des considérations géographiques, il a été décidé de pourvoir un siège, en l'occurrence celui libéré par Christian Teodorescu de Roumanie. Lors de l'AGM, M. Kenneth Vander Weele a été élu au Conseil d'administration. M. Van der Weele, de nationalité américaine, affiche une familiarité singulière avec les réalités financières, économiques et sociales d'Europe de l'est, en raison d'une longue expérience professionnelle dans cette partie du monde.

Nos membres du Conseil, Mme Jill Martin du Canada et M. Gerhard Novy d'Autriche, ont été réélus au Conseil pour un second mandat de trois ans.



**Oikocredit**

INVESTING IN PEOPLE

## Résultats au 31 juillet 2005

Oikocredit se comporte extrêmement bien, grâce au dur travail de son équipe et de son Conseil, mais aussi grâce aux efforts incessants de nos associations de soutien en particulier, auxquelles nous devons une certaine gratitude et sans lesquelles nous n'aurions pas atteint ces résultats exceptionnels.

Au 31 juillet, nos approbations nettes se sont élevées à EUR 54,4 millions, pas moins, ce qui représente une progression fantastique en regard du 31 juillet 2004, date à laquelle elles s'élevaient à EUR 20 millions. C'est le niveau d'approbation le plus élevé enregistré ! De même, nos débours nets au 31 juillet 2005 ont presque atteint EUR 27 millions. L'an dernier, au 31 juillet, nous enregistrions EUR 15 millions de débours, soit une progression d'environ 75 %. Le dernier mais non le moindre, le flux net de capital social s'est élevé à EUR 13,5 millions au 31 juillet 2005, à rapprocher d'environ EUR 9 millions au 31 juillet 2004, soit une progression de 48 %.

Nous sommes reconnaissants d'avoir pu concrétiser de tels résultats. En même temps, ils nous stimulent à continuer d'assister les plus démunis dans leurs efforts pour s'assurer une vie plus digne, en pleine autonomie.

## Oikocredit s'accroît – nouveaux membres de l'équipe

Au vu de ces résultats et en considérant les objectifs ambitieux en termes de croissance, de positionnement et de qualité de nos services aux partenaires projet et investisseurs, nous avons récemment donné de l'ampleur à nos équipes à l'étranger et au siège d'Amersfoort. De ce fait, six nouveaux responsables nationaux ont participé aux réunions de Bonn : Mme Anna Doucouré du Mali, M. Alejandro Jaén de Bolivie, M. Clement Kwayu de Tanzanie, M. Patrick Mabuela d'Afrique du sud (qui gère actuellement l'exploitation locale après le départ du responsable régional, Mme Selloane Matoase), M. Rafael de Regil du Mexique et Mme Edith Tusuubira d'Ouganda.

En outre, un nouveau responsable des investissements, Mme Birgit Weinbrenner d'Allemagne, a rejoint le service Adhésion et Investissements d'Amersfoort, avec pour mission le développement des adhésions des églises. Nous avons aussi nommé un gestionnaire de portefeuille, M. Stefan Harpe du Canada, qui assume également la responsabilité du développement de notre portefeuille de titres et de l'assistance à nos responsables régionaux grâce à son expertise en gestion de portefeuille. La croissance de nos opérations de crédit de par le monde a également requis un renforcement de notre service Juridique, deux nouveaux employés nous aidant à suivre le rythme de croissance de nos débours.

## Principales décisions du Conseil

En pages 16 et 17 du procès verbal de l'AGM, nous avons inclus un rapport sur les principales décisions du Conseil au cours de ses réunions du 6 au 8 juin.

### *Priorité au microfinancement*

Le Conseil a largement discuté de notre implication croissante dans le secteur du microfinancement, avec un accent spécifique sur les implications du risque et du travail de proximité pour Oikocredit. La discussion a essentiellement gravité autour d'une question : nous écartons-nous de nos groupes cibles du fait de notre confiance croissante envers les institutions de microfinancement (MFI – Microfinance Institutions) ?

En premier lieu, le Conseil a reconnu que nous n'étions pas juste un « fonds de microfinancement de plus ». Oikocredit se distingue clairement des autres fonds de microfinancement – parfois plus commerciaux – en regard du fait que nous attribuons également des prêts à haut risque, directement, à des projets orientés développement dans d'autres secteurs, ainsi l'agriculture, la fabrication ou le commerce. Le Conseil a souligné que, sur ce segment du portefeuille, nous servons aussi les micro-entrepreneurs, qui passe au petit entrepreneuriat. L'importance du développement plutôt que les considérations de profit demeure le principe prioritaire nous guidant. Dans ce contexte, le Conseil a également reconnu l'expertise longue et spécifique de notre équipe en ce domaine.

Plus avant, il a été conclu qu'Oikocredit est également unique au sein du secteur du microfinancement en raison de son soutien financier substantiel à la catégorie MFI dite de « second niveau » : les MFI, ONG et coopératives prometteuses mais non régulées, qui offrent des services de microfinancement dans les zones rurales et urbaines. Une étude CGAP a révélé que, comparé à d'autres fonds de microfinancement, nous présentons le chiffre le plus élevé de MFI du second niveau dans notre portefeuille crédit, un fait qui souligne également l'importance du développement dans notre portefeuille. Cependant, pour contrebalancer les risques et du fait de leur importance démontrée envers le développement, nous prêtons également à des MFI régulées et plus établies, du premier niveau, qui sont financièrement autonomes mais requièrent davantage de capitaux pour augmenter constamment leur public.

Avec le temps, les performances de remboursement de notre portefeuille de microfinancement se sont montrées bien supérieures à celle de notre programme de prêt à d'autres segments, ainsi les coopératives et les PME (Petites et moyennes entreprises). Parallèlement, il a été démontré que les grandes MFI, financièrement solides et autonomes avec pour mission social de cibler les plus démunis atteignent le plus grand nombre d'emprunteurs. De ce fait, bien que financièrement moins risqués, ces prêts se révèlent essentiels comme moyen d'œuvrer contre la pauvreté. Les MFI offrent également des services non financiers à leurs clients, les aidant à lutter pour rompre le cercle vicieux de la pauvreté. Le Conseil nous a donc encouragé à continuer de soutenir et de faciliter l'accès à ces services pour aider les MFI à atteindre les objectifs de leur mission sociale.

Enfin, le Conseil a souligné l'importance d'une base de données constituée d'indicateurs de performances économiques, financiers, sociaux et environnementaux pour les MFI, que nous sommes actuellement en train de développer, afin de disposer d'une perception plus mesurable de l'impact et de la portée des financements d'Oikocredit.

*Portefeuille d'investissement à long terme (LTIP - Long-Term Investment Portfolio) et un nouveau fonds d'obligations*

Les considérations d'importance du développement deviennent prévalentes pour nos politiques d'investissement à long terme. L'accent particulier porté sur le développement au sein du LTIP nous distingue d'autres fonds d'obligations d'Investissement responsable socialement (SRI – Socially Responsible Investment) et nous offre donc l'opportunité de créer un fonds d'obligations lié spécifiquement au développement. Le Conseil a confirmé cette direction dans le cadre de certaines limites spécifiques en termes de rendement et de profil de risque.

Nous sommes actuellement en train de préparer la définition d'un tel fonds, auquel notre LTIP sera immédiatement transféré. Afin de souligner notre mission essentielle de financement du développement, le Conseil a décidé que les participants potentiels du fonds d'obligations devront investir l'équivalent d'au moins 15 % des montants dans le capital d'Oikocredit.

Nous sommes conscients de certaines préoccupations de nos membres en regard de l'impact et du rôle du nouveau fonds d'obligations, et nous les prenons au sérieux. Soyez assurés du fait que nous n'économiserons pas nos efforts afin de répondre à ces préoccupations et que nous vous maintiendrons informés des développements futurs.

**Dimanche Oikocredit**

Oikocredit va également célébrer conjointement son 30<sup>ème</sup> anniversaire et l'Année du Microcrédit des NU avec des églises locales dans le monde entier à l'occasion des « Dimanche Oikocredit ». Dans la plupart des pays du monde, la célébration aura lieu le **16 octobre 2005**. Nos Associations de soutien aux Pays-Bas et aux États-Unis ont planifié les célébrations du Dimanche Oikocredit pour le **23 octobre 2005**. Vous êtes cordialement invités à vous joindre à nous ! Des supports de prière et d'information (textes bibliques, prières, chanson, litanie, réflexions, fiches de projet, brochures, article de revue paroissiale, etc.) peuvent vous être envoyés mais ces informations vous sont également accessibles en téléchargement ou en commande depuis notre site Internet [www.oikocredit.org](http://www.oikocredit.org). Si vous avez d'autres questions, veuillez contacter notre responsable des investissements, Mme Birgit Weinbrenner, par téléphone : +31 33 4224062, ou par e-mail : [bweinbrenner@oikocredit.org](mailto:bweinbrenner@oikocredit.org).

**AGM 2006 et nouvelles vacances de poste**

J'ai le plaisir de vous informer que notre prochaine AGM se tiendra au Mexique, le 16 juin 2006. Le Conseil a décidé du changement de site, des États-Unis au Mexique, en regard des difficultés attendues et des procédures très longues d'émission de visas pour les étrangers (spécialement d'Afrique et d'Asie).

Avant l'annonce officielle du Comité de nomination en décembre /janvier, je vous demande de prendre note du fait qu'en juin 2006 trois sièges au Conseil (incluant une vacance d'un membre rééligible pour un second mandat de trois ans) doivent être renouvelés outre les trois sièges au Comité d'audit, pour un mandat ininterrompu de trois ans.

### Conclusion

Une fois encore, j'ai toutes les raisons de vous remercier pour votre intérêt et votre soutien continus envers le travail d'Oikocredit. Trente ans, cela peut sembler long mais ce n'est pas le cas dans le monde du développement. Il nous faut penser sur le long terme, car les résultats ne peuvent surgir du jour au lendemain. Oikocredit, et d'autres, ont encore besoin de nombreuses années de soutien et de travail acharné si nous souhaitons concrétiser des progrès visibles pour les démunis. Avec l'assistance de Dieu, nous croyons, avec confiance, qu'Oikocredit aura encore longtemps un rôle à jouer et un impact positif sur les vies des personnes marginalisées et désavantagées qu'il nous faut servir.

Avec ces quelques lignes, je vous souhaite tous les bienfaits du monde pour le reste de l'année.

Cordialement,

b/g



Tor G. Gull  
Directeur général