



VIRGINIE SEGHERS - SYLVAIN ALLEMAND

L'AUDACE DES ENTREPRENEURS SOCIAUX

concilier efficacité économique et innovation sociale

COLLECTION "ACTEURS DE LA SOCIÉTÉ"

Raconter la vie réelle, souvent invisible, des multiples acteurs de la société, comment ils font face concrètement aux mutations sociales et économiques.

ACTEURS DE LA SOCIÉTÉ

Quand on parle d'économie, on entend toujours les mêmes mots : mondialisation, multinationales, batailles stratégique-boursières... parfois aussi PME innovantes dans les secteurs d'activité high-tech ou « pôles de compétitivité ». Mais l'économie sociale, les entrepreneurs sociaux, l'économie solidaire, ce fameux tiers secteur dont on parlait déjà dans les années 1970, qui sont-ils, que font-ils, que représentent-ils dans le tissu économique français ? Quelle est leur singularité, leur différence ?

2 000 000 de salariés et 1 000 000 de bénévoles dans 20 000 coopératives, 3 000 mutuelles de santé, 1 300 fondations, 5 000 entreprises d'insertion et 800 000 associations... ce n'est pas rien ! En réalité un vaste secteur en développement qui veut répondre à une demande sociale de proximité et de solidarité.

Il n'y a pas de définition figée de l'entrepreneur social, comme cette étude le montre, mais un état d'esprit commun : concilier l'efficacité économique et l'innovation sociale. Cette enquête plonge dans ce milieu très présent dans nos vies quotidiennes et paradoxalement peu visible et met en scène ces secteurs, leurs projets, leurs valeurs. Il s'en dégage une forte tonicité, une envie d'agir qui nous a incité à ajouter un cahier pratique... pour ceux qui veulent aller plus loin.

Sylvain Allemand est journaliste indépendant.

Virginie Seghers est consultante sur les questions de mécénat et de responsabilité sociale de l'entreprise.

Photographies de **Hermance Triay**.

Avec le soutien de l'Avise, de la Diïeses, du Crédit coopératif, de la Macif et de la Maif.



Illustration de couverture © Hermance Triay

ISSN : 1950-0610 - ISBN : 978-2-7467-0917-1

20 € - Imprimé et broché en Belgique

TABLE DES MATIÈRES

- P. 4 **AVANT-PROPOS**
CE QUE L'ON SOUHAITE ? DES RÉVOLUTIONS MINUSCULES !
Henry Dougier
- P. 8 **INTRODUCTION**
- P. 20 **PRÉSENTATION DE L'OUVRAGE**
- P. 22 **SÉQUENCE 1. PORTRAITS D'ENTREPRENEURS SOCIAUX**
- P. 24 **JEAN-GUY HENCKEL, DIRECTEUR DU RÉSEAU COCAGNE**
Des légumes bios pour la réinsertion
- P. 36 **JEAN-MARC BORELLO, DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL DU GROUPE SOS**
SOS comme sereins-obstinés-solidaires
- P. 44 **JEAN-MICHEL QUÉGUINER, ANCIEN DIRECTEUR DE BRETAGNE ATELIERS**
500 handicapés sur 710 salariés
- P. 54 **JEAN-MICHEL RICARD ET JEAN-DANIEL MULLER,**
FONDATEURS DE SIEL BLEU
Du sport de 7 à 77 ans et plus
- P. 64 **RACHEL LIU ET ANTOINETTE GIORGI, FONDATRICES D'IDÉO**
Du commerce équitable à la mode d'Idéo
- P. 74 **CAROLINE SIMONDS, PRÉSIDENTE ET FONDATRICE DU RIRE MÉDECIN**
Des saltimbanques à l'hôpital
- P. 84 **ANNE-CLAIRE PACHE, COFONDATRICE D'UNIS-CITÉ**
Un service volontaire pour les jeunes
- P. 92 **JEAN-PIERRE CLAIR, DIRECTEUR D'AIL 46**
Sans voiture, pas de boulot
- P. 100 **SÉQUENCE 2. POINTS DE VUE DE PROMOTEURS**
DE L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL
- P. 102 **HUGUES SIBILLE, DIRECTEUR DÉLÉGUÉ DU CRÉDIT COOPÉRATIF**
ET PRÉSIDENT DE L'AVISE
Une tension féconde entre entrepreneuriat et finalité sociale
- P. 110 **FRÉDÉRIC TIBERGHEN, DÉLÉGUÉ INTERMINISTÉRIEL À L'INNOVATION,**
À L'EXPÉRIMENTATION SOCIALES ET À L'ÉCONOMIE SOCIALE
Une structure interministérielle pour mobiliser les pouvoirs publics
- P. 118 **THIERRY SIBIEUDE, RESPONSABLE DE LA CHAIRE**
«ENTREPRENEURIAT SOCIAL» DE L'ESSEC
Une grande école de commerce s'engage
- P. 128 **OLIVIER KAYSER, DIRIGEANT D'ASHOKA EUROPE**
Un réseau mondial pour soutenir les innovateurs sociaux

- P. 138 **LAURENT DE CHERISEY, COFONDATEUR DE REPORTERS D'ESPOIRS, ET MARIE-HÉLÈNE DE CHERISEY**
Une agence d'information en quête de « porteurs d'espoir »
- P. 148 **PATRICK DARGENT, PRÉSIDENT DU RÉSEAU ENTREPRENDRE**
Quand les entrepreneurs s'entraident
- P. 154 **SÉQUENCE 3. POINTS DE VUE D'OBSERVATEURS DE LA VIE SOCIALE ET ÉCONOMIQUE**
- P. 156 **JEAN-BAPTISTE DE FOUCAULD, INSPECTEUR GÉNÉRAL DES FINANCES, PRÉSIDENT DU CLUB CONVICTIONS, FONDATEUR DE SOLIDARITÉS NOUVELLES FACE AU CHÔMAGE (SNC)**
Une utopie à l'épreuve du réel
- P. 166 **JACQUES DEFOURNY, PRÉSIDENT DU RÉSEAU EUROPÉEN EMES**
L'Europe de l'entrepreneur social
- P. 174 **DENIS CLERC, FONDATEUR DU MAGAZINE ALTERNATIVES ÉCONOMIQUES, ANCIEN PRÉSIDENT D'ÉCONOMIE & HUMANISME**
De l'importance du dialogue social
- P. 184 **GÉRARD ANDRECK, PRÉSIDENT DE LA MACIF**
L'économie sociale interpellée
- P. 192 **JEAN-CHRISTOPHE LE DUGOU, SECRÉTAIRE DE LA CGT SECTEUR ÉCONOMIQUE, CHARGÉ DES RETRAITES**
Et les droits sociaux dans tout ça ?
- P. 200 **ÈVE CHIAPELLO, PROFESSEUR DE MANAGEMENT À HEC**
Pour un management... alter
- P. 208 **CAHIER PRATIQUE**
- P. 234 **BIBLIOGRAPHIE**