

Philippe Lavigne Delville, Gret

Création, appui, renforcement d'opérateurs intermédiaires

**Synthèse du séminaire interne du Gret sur les opérateurs
intermédiaires (Rambouillet)**

décembre 1997

► *En septembre 1997, le Gret consacrait son séminaire interne de Rambouillet à échanger et réfléchir ensemble sur ses pratiques de partenariat avec des opérateurs intermédiaires, et sur les stratégies en termes de création, d'appui et de renforcement de ces organisations. La matière principale était fournie par l'expérience de six opérations où cette dimension est particulièrement présente, dans des contextes très différents (Cambodge, Cameroun, Comores, Haïti, Mauritanie). Ce premier numéro de Transverses vous propose la synthèse du séminaire, préparée avec les rapporteurs des groupes et présentée en séance plénière à l'issue du séminaire. Elle tente de clarifier la notion d'opérateurs intermédiaires, de discuter leur rôle dans le développement, les stratégies d'appui, ses atouts et ses limites, contribuant peut-être à se doter d'une conception et d'une pratique moins « flottante » des opérateurs intermédiaires !*

► Comment mettre en oeuvre des services durables aux populations ? Comment construire et pérenniser des dispositifs d'appui qui sachent répondre à la demande ? Comment gérer le rapport entre offre technique et offre de financement ? Comment permettre aux différents acteurs du développement local de trouver les façons de travailler entre eux ? Comment appuyer sans étouffer des organisations locales ou des opérateurs techniques ? En fonction de quelles visions des rapports entre État et société civile ? Quelles méthodes et savoir-faire pour que l'idéal d'un développement qui met les populations au coeur de l'intervention ne soit pas qu'un discours incantatoire ? Est-il réaliste de prétendre rééquilibrer les rapports de force par une entrée opérationnelle ?

Longtemps négligées du fait de la polarisation sur le projet et la réalisation, les dimensions institutionnelles du développement apparaissent aujourd'hui comme un enjeu majeur. Loin de l'image idyllique d'un développement consensuel, les opérations de développement suscitent des jeux d'acteurs complexes qu'il faut savoir comprendre et prendre en compte. Au-delà des discours et des principes, il faut savoir discuter de la « cuisine » de l'intervention, des problèmes concrets et des façons de les gérer.

Au service des intervenants de développement, la série *Transverses* souhaite être un lieu de débat théorique, stratégique et méthodologique sur ces questions, de façon transversale aux différents champs d'intervention. Elle accueille des documents de travail, issus de littérature grise, de capitalisation d'expérience ou de recherche, qui offrent un intérêt particulier en termes de démarches d'intervention, sur les plans de la stratégie et des méthodes.

► Ce texte de *Transverses* est diffusé via le site Web du GRET (<http://www.gret.org>).

• **Groupo**
• *initiatives*

30 rue Sainte-Hélène 69002 Lyon
Tél. 04 72 77 87 50
Fax 04 72 41 99 88

GRET

211-213 rue La Fayette 75010 Paris
Tél. 01 40 05 61 61
Fax 01 40 05 61 10
librairie@gret.org