

Note d'information du groupe de travail de l'Inter-Réseaux
" Evaluation de l'appui aux organisations paysannes "
réalisée par D. Diagne animateur du groupe.

Eval-infos est un outil de communication diffusé à tous les membres du Groupe de travail " Evaluation de l'appui aux organisations paysannes ". Il vous informe régulièrement sur les activités et facilite votre participation au débat. Elle est diffusée par courrier électronique mais aussi par courrier postal. Elle est également disponible sur notre mini site Evaluation (site web de l'Inter-Réseaux). N'hésitez pas à nous envoyer toute information que vous jugerez utile à être portée à la connaissance du groupe.

« MEILLEURS VŒUX DE NOUVEL AN !!! »

Trois mois de prolongation !

Un trimestre, c'est le temps qui nous reste pour donner à nos travaux une configuration définitive sous la forme de grands thèmes déclinés en « fiches outils ». Ces fiches ont pour ambition de donner un contenu explicite à ce que peut être une évaluation innovante prenant en compte les réalités des OP. Elles auront aussi un caractère pédagogique facilitant leur appropriation par les divers acteurs. Une 1^{ère} version d'un « Cd Rom sur l'évaluation » est en préparation. Il permettra une large capitalisation des débats et servira de support de diffusion dans une version définitive à définir ensemble.

Les ateliers au Nord se poursuivent et tous les coordonnateurs des groupes Sud vont se retrouver au Bénin lors de l'atelier de synthèse Sud en fin février.

Enrichissez la production collective en participant à cette dernière phase des travaux !

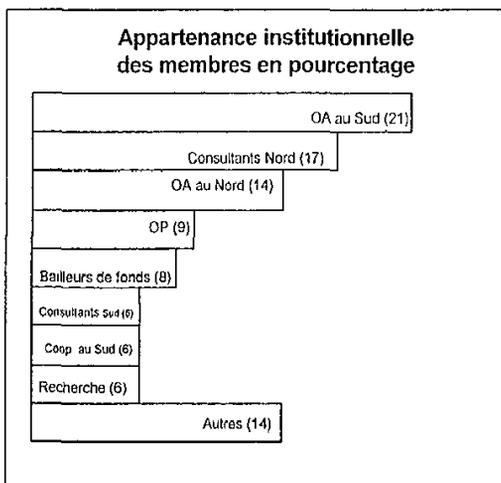
Au sommaire de ce numéro

- ⇒ Trois mois de prolongation !
- ⇒ Le groupe de discussion sur internet : Eval-op
- ⇒ Les ateliers au Nord
- ⇒ Les groupes locaux au Sud : un 7^{ème} groupe au Niger !
- ⇒ L'atelier de synthèse Sud : du 27 février au 1^{er} mars 2001 à Bohicon
- ⇒ Informations générales

Le groupe de discussion sur internet : Eval-op

Les 130 inscrits : qui sommes-nous ?

Notre groupe de discussion compte actuellement 130 membres, de 25 pays (Afrique: 14, Europe: 9, Amérique du Nord: 2). Nous tendons vers la soixantaine de messages et voici la répartition des membres par appartenance institutionnelle et par ordre décroissant :



A noter que parmi les membres de Eval-op on compte 12 femmes soit près de 10 % du total. A travers les 7 groupes locaux (6 pays), près d'une soixantaine de membres ont participé aux différents ateliers. On note une diversité institutionnelle et une forte présence de responsables d'OP. Voici quelques tendances fortes par groupe : Cameroun et Guinée (OP) Dakar (consultants); Côte d'Ivoire (OA); Bignona, Bénin Niger, (représentation institutionnelle hétérogène).

Planning Eval-op suite et fin

Pour les trois mois qui viennent, le programme a été établi avec comme objectif principal la réalisation de « fiches outils » sur l'évaluation de l'accompagnement des OP. Pour ce faire, plusieurs thèmes sont définis pour servir de canevas dans l'élaboration des fiches.

Un avant-goût des fruits de nos débats

A travers le canevas constitué nous pouvons déjà avoir une idée du mode de présentation des résultats des travaux du groupe.

Les fiches s'articuleront autour d'une dizaine de thèmes pouvant être rassemblés en trois grands axes :

Quelques préalables pour une évaluation innovante (tout ce qui est précède la décision d'une évaluation) ;

Le processus d'évaluation en lui-même (sa préparation, sa réalisation et son impact) ;

L'impact de l'évaluation (sur le programme, les acteurs, et les relations entre acteurs).

Pour la suite de nos travaux sur Eval-op, nous consacrerons un mois à chaque axe, ce qui nous amènera à avril 2001, date prévue pour la fin de nos activités sur le thème de l'évaluation de l'accompagnement des OP.

Février 2001 : réalisation des fiches sur : « Quelques préalables pour une évaluation innovante »

- **Thème 1** : les acteurs et leurs rôles

Fiches : Quelle OP ? ; Quel appui ? ; Quel bailleur ? ; Quelles relations entre acteurs ? ; Qui veut évaluer ?

- **Thème 2** : la finalité de l'évaluation

Fiches : Pourquoi évaluer ?

- **Thème 3** : l'objet à évaluer

Fiches : Qu'est-ce qu'on évalue ?

- **Thème 4** : la nature de l'évaluation

Fiches : Quel type d'évaluation ?

Mars 2001 : réalisations des fiches sur « le processus d'évaluation »

- **Thème 5** : la préparation de l'évaluation
Fiches : Quelle négociation entre acteurs ? ; Quels évaluateurs ? ; Quels TDR ?

- **Thème 6** : le référentiel d'évaluation
Fiches : Quel protocole d'évaluation ? Quels critères et indicateurs ? ; Quelle échelle et valeurs pour apprécier ? ; Quelle méthode de collecte ? ; Quelle durée ? ; Quel coût ?

- **Thème 7** : le déroulement de l'évaluation
Fiches : Utilisation des méthodes ; Attitude de l'évaluateur.

- **Thème 8** : les résultats de l'évaluation
Fiches : Quels résultats obtenus ? ; Quelle valorisation des résultats ?

Avril 2001 : réalisation des fiches sur « l'impact de l'évaluation »

- **Thème 9** : l'impact de l'évaluation
Fiches : Quel impact sur l'appui ? ; Quel impact sur l'OP ? ; Quel impact sur le programme ? ; Quel impact sur les relations entre acteurs ?

- **Thème 10** : charte de l'évaluation
Fiches : Charte de l'évaluation ; Code de déontologie de l'évaluateur ; Glossaire.

Un « CD ROM sur l'évaluation » en préparation

Nous sommes en train de préparer une première version d'un CD ROM qui regroupera toute la production de notre groupe. La sortie est prévue pour fin février 2001.

Les ateliers au Nord

L'atelier n°6, le 20 décembre 2000

Organisé le mercredi 20 décembre 2000 à l'Institut National Agronomique de Paris, cet atelier des membres du Nord a été consacré à la synthèse thématique sur " l'évaluation de la consistance d'une OP et son évolution " et sur " Evaluer le travail des accompagnateurs ".

Il a été l'occasion de travailler sur une trame qui a été utilisée pour l'élaboration du canevas servant de support à la réalisation des fiches outils sur l'évaluation de l'accompagnement des OP. La réunion de synthèse du groupe Nord est prévue à Montpellier en mars 2001.

Les groupes locaux au Sud : un 7^{ème} groupe au Niger !

Des ateliers ont été organisés en Guinée, au Cameroun, au Sénégal, en Côte d'Ivoire et au Bénin durant ces derniers mois. Plus récemment, ils se sont poursuivis en Côte d'Ivoire et au Bénin. Les travaux ont aussi démarré au Niger où un groupe s'est "spontanément" constitué en décembre dernier.

Groupe " Côte d'Ivoire "

3^{ème} réunion le 14 décembre 2000

Elle a permis de répondre à la question suivante : " Quel est le point de vue des paysans sur l'évaluation ? ". Ainsi une dizaine de responsables d'OP ont participé et se sont exprimés sans complaisance sur leur perception de l'évaluation. Le compte rendu sera prochainement valorisé sur Eval-op.

Contact : B. S. SORO, ARK, BP 150 Korhogo, Tél. (225) 36 86 09 01. Fax. 36 86 29 57, e-mail : ark@aviso.ci

Groupe " Bénin "

2^{ème} réunion, le 15 décembre 2000

Le groupe s'est réuni à Cotonou et la dizaine de participants venant de l'ensemble du pays a planché sur les contributions des membres. Un chronogramme des activités a été arrêté afin de pouvoir organiser un atelier de synthèse du groupe Bénin avant l'atelier de synthèse Sud prévu en fin février.

Pour la suite de la réflexion, le groupe Bénin a décidé de se structurer en 3 zones géographiques (Nord, Centre et Sud).

3^{ème} réunion, le 6 janvier 2001

Le groupe s'est réuni à Bohicon et cette rencontre a vu la participation de 13 membres venus du Nord, du Centre et du Sud. Elle a permis de faire la synthèse et de valider les contributions sur les différents thèmes retenus par le groupe Bénin :

- Thème 1 : La clarification des concepts (OP, évaluation, appui, impact, effet) ;
- Thème 2 : Pour évaluer un appui, quelles sont les dispositions ou éléments à prendre en compte ? (les préalables, le document référentiel ; les TDR ; le choix des évaluateurs ; l'évaluation, le résultat ; la restitution ; les contraintes ou pesanteurs) ;

- Thème 3 : Les critères ou principaux éléments pour évaluer une OPA ;

- Thème 4 : Comment distinguer l'impact de l'appui de l'évolution normale de l'OPA ? ;

- Thème 5 : Comment valoriser les résultats d'une évaluation ?

Le groupe a également discuté des dispositions organisationnelles pour la tenue de l'atelier de synthèse Sud et de sa représentation.

Contact : Sikirou OLOULOTAN.

Groupe " Niger "

1^{ère} réunion le 30 décembre 2000

Le groupe Niger compte déjà une vingtaine de membres, essentiellement des professionnels du suivi-évaluation et des leaders paysans. L'objectif du groupe est de contribuer au débat sur l'évaluation et développer une expertise nationale en matière de suivi et évaluation. La contribution du groupe sera bientôt valorisée sur Eval-op.

Contact : Moussa Ayouba, BP 12775 Niamey, e-mail : agednia@yahoo.fr

L'atelier de synthèse Sud : du 27 février au 1^{er} mars 2001 à Bohicon

La préparation de l'atelier se fait conjointement par l'animateur du groupe et S. Oloulotan. Un document préparatoire a été rédigé. L'objectif de l'atelier est de faire le point sur les ateliers organisés dans les différents pays en prenant en compte les débats qui se sont déroulés sur Eval-op. Regroupant l'ensemble des coordonnateurs des groupes locaux du Sud ainsi que quelques personnes ressources, l'atelier se déroulera sur trois jours :

- 1^{er} jour : présentation des groupes et mise en commun des apports de chaque pays ;
- 2^{ème} jour : analyse thématique des axes dégagés ;
- 3^{ème} jour : élaboration d'une synthèse pouvant alimenter les fiches outils (apport pour Eval-op et pour l'atelier de synthèse finale du groupe de travail).

Un document de synthèse finale sera élaboré à l'issue de la rencontre.

Contact : Sikirou OLOULOTAN, GERAM/EFOR, BP 30, Bohicon, Tél. (229) 51 16 54 e-mail : geram@bow.intnct.bj

Informations générales

Beaucoup de vœux échangés sur Eval-op

Vous avez été très nombreux à envoyer des vœux sur Eval-op. Ils n'ont pas été diffusés compte tenu du mode de fonctionnement retenu (ne sont diffusés que les messages directement liés au thème de l'évaluation). Il ne nous est pas possible de lister tous les noms des expéditeurs, mais nous saisissons l'occasion pour vous adresser nos remerciements les plus chaleureux.

Le site de l'Inter-Réseaux a fait peau neuve

Un récent relookage du site a été fait. Vous retrouverez les informations sur notre groupe de travail et leur réactualisation est prévue dans le courant du mois de février :

www.inter-reseaux.org

Nous vous rappelons que l'ensemble des contributions et synthèses sont en ligne :
www.egroups.fr/messages/eval-op

Comment participer aux débats

Participation au groupe de discussion

Vous pouvez participer au débat en vous inscrivant sur Eval-op par l'envoi d'un message vide à l'adresse suivante : eval-op-subscribe@egroups.fr
Si vous ne disposez pas d'e-mail, vous pouvez quand même participer à la réflexion par :

- l'envoi de documents, de témoignages tirés d'expériences de terrain ;
- l'envoi de réactions aux documents produits ;
- la participation aux ateliers au Nord et au Sud.

Les noms et références des membres qui se seront impliqués seront cités.

Contribuez à Eval-infos n°5, en envoyant vos messages à l'attention de l'animateur :
Inter-Réseaux Développement Rural
32 rue Le Peletier, 75009 Paris.
Tél. 01 42 46 11 66 (ligne directe)
Fax 01 42 46 54 24.
e-mail : daouda.diagne@inter-reseaux.org
Visitez notre site :
www.inter-reseaux.org/themes/opr/OPR3.html

Présentation du groupe de travail

Les objectifs

Depuis fin 1998, nous avons entamé au sein de l'Inter-Réseaux une réflexion collective sur l'évaluation des processus d'accompagnement des organisations paysannes (OP).

Les OP évoluent dans un contexte en mutation. On tend de plus en plus à passer d'un appui classique à un accompagnement plus responsabilisant et plus adapté.

Cependant, on peut se demander si les démarches d'évaluation utilisées jusqu'à présent sont conformes à cet accompagnement. Le débat engagé fait le point sur les connaissances actuelles sur le sujet et permet :

- de rendre compte de la diversité des approches en matière d'évaluation de programmes d'appui aux OP ;
- d'explicitier les critères d'évaluation utilisés par les différents acteurs concernés ;
- d'élaborer conjointement des critères et des indicateurs pertinents ;
- de contribuer à l'identification de principes méthodologiques qui favorisent la construction d'évaluations prenant en compte les attentes des multiples acteurs impliqués dans le processus d'accompagnement des OP au Sud.

La démarche

Pour atteindre ces objectifs, nous nous appuyons sur une démarche de partage d'expériences et de réflexion commune à travers :

- les ateliers organisés au Nord et au Sud ;
- Eval-op, le groupe de discussion par e mail ;
- le mini site évaluation, de support au débat ;
- Eval-infos, la note mensuelle d'information.

Les participants

Ce travail voit l'implication de différents types d'acteurs : les commanditaires d'évaluations que sont les bailleurs de fonds et autres organismes d'appui, les OP ayant ou pas des expériences d'auto évaluation, les évaluateurs que sont les bureaux d'études et les consultants. Une trentaine de membres ont participé aux différents ateliers au Nord et plus d'une cinquantaine participent actuellement aux différents groupes locaux dans six pays au Sud. Eval-op compte plus d'une centaine de membres appartenant à vingt cinq pays (Nord et Sud).

Aujourd'hui, le groupe de travail compte près de deux cents membres.