

L'évaluation de l'appui aux organisations paysannes. Les enjeux d'un accompagnement innovant

DAOUDA DIAGNE*

Si en Afrique de l'Ouest et du Centre, les Organisations paysannes (OP) ont évolué, l'évaluation classique demeure le reflet d'un appui désuet qui a du mal à innover malgré la volonté affichée par nombre d'acteurs de tendre vers un accompagnement mieux adapté.

Aujourd'hui, les OP, impliquées dans des activités nouvelles, ressentent la nécessité de renforcer leurs capacités, et ce particulièrement sur le plan institutionnel. De nouvelles formes organisationnelles apparaissent, avec des OP faitières qui ont une représentation au niveau national, voire sous-régional. Elles se positionnent autant sur des enjeux nationaux qu'internationaux, elles se prononcent sur la mise en œuvre des programmes de développement et prennent de plus en plus part à la définition des politiques agricoles.

UNE OP N'EST PAS UN PROJET

Les programmes soutenant les organisations paysannes ou rurales s'appuient sur des dynamiques sociales. Ils sont rarement structurés par un cadre logique. Ils mettent en jeu des dynamiques sociales, économiques, politiques et fonctionnent sur des durées plus ou moins longues à des rythmes de développement nouveau. La compréhension de ces dynamiques n'est pas naturellement apparente. Souvent, le temps imparti aux évaluations ne permet qu'une interprétation superficielle.

DES DÉMARCHES D'ÉVALUATION "DÉPASSÉES" ?

Bailleurs de fonds, bureaux d'études, ONG, consultants sont autant d'acteurs qui veulent faire de l'accompagnement et innover dans la façon d'évaluer. Mais les habitudes et les pratiques ne sont pas toujours faciles à dépasser. Les controverses



Une OP n'est pas un projet (Photo : Cota - Stéphane Boule'h)

persistent au sujet de la finalité de l'évaluation et des méthodes utilisées. Le défi est encore plus difficile à relever lorsqu'on cherche à impliquer plusieurs, voire tous les acteurs dans la construction d'une évaluation, y compris les bénéficiaires.

DE NOUVELLES ATTENTES DE LA PART DES OP

Les nouveaux besoins ressentis par les OP concernent l'acquisition de compétences, d'autonomie, de capacités à négocier, à maîtriser la gestion, etc. Certaines OP, notamment les fédérations, ont le souci de pouvoir procéder à des auto-évaluations afin de mieux suivre leur propre évolution, mesurer leurs avancées et prendre des décisions stratégiques adéquates. Dans le cadre des programmes de développement conçus par la coopération multilatérale ou bilatérale, on note une tendance à vouloir passer d'un appui classique à un accompagnement plus responsabilisant et plus adapté. Mais cette ambition ne pourra se concrétiser que si on procède préalablement à une analyse plus large des enjeux de l'évaluation de l'appui.

* Animateur du groupe de travail sur "l'évaluation de l'appui aux OP"

Contact : n°46 Route du Front de Terre

BP 10370 Dakar-Liberté

Dakar SENEGAL

Tél. : (221) 827 21 84

E mail : daouda.diagne@free.fr ou daouda.diagne@inter-reseaux.org

Contact Inter-Réseaux : 32 rue Le Peletier, 75009 Paris

Tél. : 33 (0) 42 46 11 66

Sources : Inter-Réseaux "L'évaluation des processus d'accompagnement des OP" : toute la production du groupe de travail sur de l'Inter-Réseaux est consultable sur son site à l'adresse :

www.inter-reseaux.org/themes/opr/OPR3.html