

Table des matières

Préface, <i>par Pierre Calame</i>	11
Introduction – Revenir à la racine du continent	15
Première partie – Une conviction construite sur des interrogations, des doutes, mais dans la continuité	19
1. Le parcours sinueux de l'apprentissage et de la formation	21
Le vestibule de l'amirou de Bandiagara, une école de formation civique	21
Militantisme syndical et politique sous la dictature militaire	26
Les années françaises: l'ouverture sur l'Afrique et le monde	28
Faire de la politique pour servir et non pour se servir	33
2. La recherche en milieu rural et les démarches développementalistes: le temps des désillusions	39
Le retour au pays pour « coller aux masses paysannes »	39
Le transfert des innovations techniques suffit pour le développement: un leurre!	41
Derrière les faiblesses de la recherche, les inconséquences de l'administration d'État	47
3. Le développement rural: ma quête du changement prend de l'ampleur	53
Les ruptures professionnelles et la confrontation à la problématique du développement	53
L'entrée au PNUD: la carrière internationale, un refuge idéal	59
Partir du PNUD pour une aventure dont j'étais loin d'imaginer la portée ..	62
4. La permanence du combat politique	67
Les origines de l'engagement partisan	67
L'entrée en clandestinité: « Tu mérites d'être un militant »	69
La coopérative Jamana: des combattants pour la liberté et la démocratie ...	70
Que les « mille fleurs » de la démocratie malienne éclosent	72
Accomplir la mission que mes camarades me proposent	74
Deuxième partie – Les enseignements de la pratique	79
1. La décentralisation ou « le retour de l'administration à la maison » .	81
L'âme du pays profond	81
<i>Mara ségui sô</i> : l'administration retourne à la maison	86
Communiquer pour placer les acteurs locaux et les populations au centre de la réforme	89
Mobiliser pour vaincre les résistances et crédibiliser les actions	93
La méfiance ou la peur du changement	94
Le groupe de référence	96
La citadelle administrative résiste	97
Les Groupes régionaux d'études et de mobilisation	99
Dernier baroud de l'administration	102
La création des communes ou la réappropriation de leur territoire par les populations rurales	103

La décentralisation: une vision en action	110
La MDD disparaît, mais la décentralisation continue	114
La décentralisation en perspective	123
2. Construire un modèle démocratique s'appuyant sur les références et les vécus des populations africaines	129
Droit d'inventaire	129
Le suffrage universel ou la mise à mal des prérogatives acquises par l'âge ...	130
Le respect de la légalité formelle au péril de la légitimité	134
Construire une modernité en adéquation avec les réalités des sociétés africaines	137
« L'Afrique doit tisser sa propre natte »	143
Troisième partie – Repenser l'État pour sortir de l'impasse	147
1. Les faiblesses de l'État postcolonial sont à la source des crises de la gestion publique	149
L'Afrique a d'immenses atouts	150
Les rigidités de l'État postcolonial empêchent le développement du continent	152
L'émiettement des territoires et le tracé des frontières: les gros handicaps de départ	152
Les comptes non soldés de la colonisation: un boulet au pied de l'État « indépendant »	153
L'unilatéralisme, l'autoritarisme et le clientélisme ont été privilegiés comme mode d'exercice du pouvoir politique et administratif ...	157
Il faut chercher l'origine de la crise de la gouvernance en Afrique dans les choix de constructions institutionnelles	158
2. Des réformes structurelles pour sortir l'Afrique de l'impasse de mal gouvernance	161
Le changement et le progrès sont possibles	161
La décentralisation: construire une gouvernance légitime enracinée dans la proximité	167
Repenser le partenariat entre l'État central et les échelons territoriaux régionaux et locaux	169
Mieux répartir les ressources publiques entre l'échelon central et les échelons territoriaux	171
Dynamiser les économies locales en nouant « des alliances pour le développement » entre les administrations publiques locales et le secteur privé local	172
Promouvoir une approche de développement territorial	174
La construction de fédérations de pays et d'une Union africaine fortes et crédibles pour sortir le continent de sa marginalité croissante	176
Un nouveau cadre de partenariat pour la coopération au développement ..	189
Pour une charte de la coopération internationale pour le développement ..	199
Épilogue	201
Annexe 1 – Extrait des termes de référence du groupe de référence ...	205
Annexe 2 – Le groupe d'étude et de mobilisation	209
Liste des sigles et des acronymes	217
Présentation des partenaires de cette publication	219